

# アセアン拠点業務監査サービスのご案内

人・物・金・法務・情報危機管理等の総合診断とアドバイス

# アセアン現地法人の経営管理の課題

---

## ■ 現地拠点の経理内容が不明瞭。 不正があってもわかりにくい

- 現地語で書かれた伝票の内容は分からない
- 現地の経理処理が適正かどうか、どうやってチェックしたらいいか
- 経理処理がおかしい。現地で不正が行われている恐れもある

## ■ 労務や製造工程でトラブル。 どう手を打ったらいいか・・・?

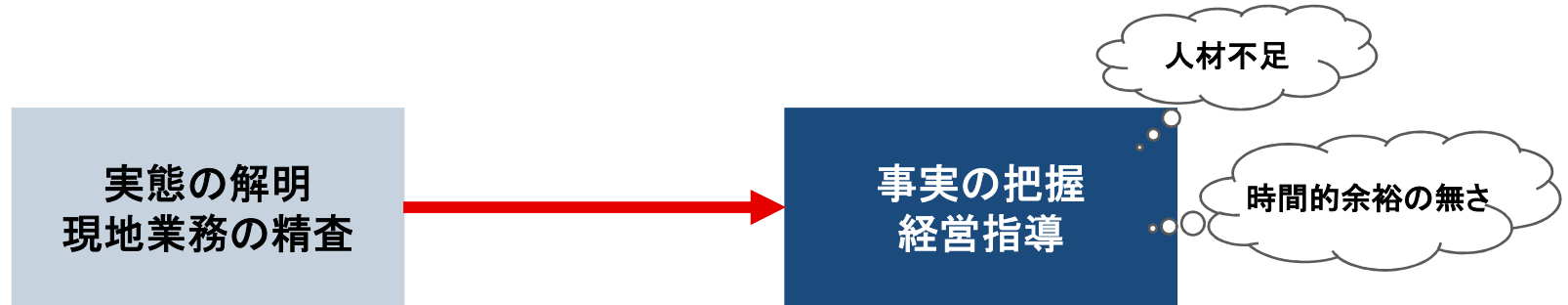
- 労使問題の発生が心配
- 製品の歩留まりが低い
- 現地法人の運営を親会社からの派遣社員に全面的に任せているが、思ったように業績が伸びていない

## ■ 海外拠点の事業は順調に拡大。 人事・財務管理及び生産管理の両面から の本格的な経営管理体制構築が必要

- 生産管理面だけではなく経営管理面を含めた現法の管理強化が最大課題
- 改正会社法では、取締役によるグループ内部統制システムの整備責任が明確化されている。海外子会社の体制構築についても親会社としてモニタリングする必要あり

## 課題への対応

---



どのような現地事業拠点の経営診断(監査・検査・調査)を実施したら良いのか?

弊社では、  
海外拠点の労務・財務管理から生産管理まで、経営全般の経営診断  
をいたします

# 海外業務監査の重要性

---

## 弊社の提供する海外業務監査とは？

- 貴社海外拠点の**実態調査**(経理、人事管理、生産管理等の精査)を行い、
- 実態を把握した上で**経営診断**を行い、問題点を指摘、
- さらに、それら問題点克服に向けての**改善提案**を行うサービス

## 結果として

- 海外での事業運営にかかわる様々なトラブルの解決、
- 社内不正および問題点の発見・解消・そして再発防止、
- 事業運営上の管理体制(労務・財務管理、生産管理、経営管理)の強化

を図ることができます。

# 海外拠点業務監査なら実績のあるコンサルティングファームに任せれば安心です！

---

## 弊社の強み

- 各国の現地事情に精通し、  
⇒ 経験豊かな人材と豊富な情報量
- 各国で数多くの拠点業務監査案件をこなした実績があり  
⇒ 卓越したノウハウの蓄積
- 自ら多種多様な実務を責任を持って行ってきた実績を持ち  
⇒ 高い経営指導力
- 更に、各国ごとにさまざまなパイプを持っています  
⇒ 必要な場合には各種交渉を強力に支援

**まさに海外拠点業務監査を依頼する先として適任です！**

## 具体的作業項目（本邦及び現地での作業）

人事・労務管理状況の把握	<ul style="list-style-type: none"><li>■ 就業規則運用実態、人事考課状況、労使問題等の管理状況をチェック</li><li>■ 現地作業では幹部従業員を面接して実態を確認</li></ul>
管財管理状況の把握	<ul style="list-style-type: none"><li>■ 動産・不動産の物件確認、重要書類・重要物管理状況等チェック</li><li>■ 現地作業では資産台帳との突合せにより現物の有無を確認</li></ul>
財務・会計処理状況の把握	<ul style="list-style-type: none"><li>■ 資金管理、債権管理・回収、在庫管理、経費支払等が適正かチェック</li><li>■ 現地作業では伝票、台帳、書類を精査</li></ul>
コンプライアンス遵守状況の把握	<ul style="list-style-type: none"><li>■ 法令（登記、営業許可等）取引先との契約、及び社内規則の遵法状況が適切かチェック</li></ul>
情報・危機管理体制の把握	<ul style="list-style-type: none"><li>■ 基本的なパソコン・ネットワークの管理状況、防犯、派遣社員安全対策等チェック</li></ul>

## 具体的監査項目（本邦及び現地での作業）

---

### 経営管理全般・社内組織体制の把握

- 企業理念・経営方針・企業行動規範等が十分に浸透しているかをチェック
- 内部管理体制、内部統制等が機能しているかをチェック

### リスク管理状況の把握

- 国内販売拡大に伴う販売先の信用リスク管理、売掛金回収状況のチェック
- 不正による損失リスクに対する管理ができているかをチェック

## 弊社の業務監査における指摘事項の例

---

### ■ 社内組織、社内権限、業務執行体制、本社とのコミュニケーション

- 伝票等の決裁ルートは確立されているが、牽制機能が働かず、チェックが表面的なものに留まっている
- 接待交際費の承認プロセスに不備があり、社長承認を得ていない支払いがある
- 権限委譲に関わる文書、事務マニュアルがなく、権限が社長に集中しているが、業務上支障が出ている

### ■ 法令遵守状況

- 取締役会、株主総会が実態上開催されておらず、議事録も無い

### ■ 社内規定

- 各種業務フローはあるが、正式に承認を得た社内ルールとして文書化されていない



## 弊社の業務監査における指摘事項の例

---

### ■ 財務会計

- 簿外取引やイレギュラーな会計取引がある
- ハンドキャリアで持ち込まれた設備の通関が行われておらず、簿外の固定資産となっている

### ■ 販売管理、在庫管理等

- 売掛金の回収管理表/Aging Reportがなく、回収状況が管理されていない
- 販売の見込の立たない在庫が見受けられるが、管理ルールがない
- 取引先、従業員への仮払処理が長期に亘り処理されないまま放置されている
- 単純な月末在庫の数字の確認のみで、在庫棚卸管理が不十分

### ■ システム関連

- パスワード管理等、情報漏えいリスクへの対応が不十分
- システムのハード・ソフト両面でバックアップ体制が不十分で、災害対応が出来ていない

## 弊社の業務監査における特色

---

### 一貫した監査の実施

- 本邦での事前説明会 ⇒ 事前書面監査 ⇒ 現地業務監査 ⇒ 監査報告会 と一連の全ての業務を、同一の業務主任(日本人)が直接担当いたします。貴社のご要望を直接お伺いすることで、それに即した一貫した業務監査の実施、監査後のご報告を行うことが可能です

### 日本人担当者が対応

- 貴社からのご指示・ご要望への対応、監査報告等は、全て本邦にて日本人担当者が対応させていただきます

### 現地状況に合わせた対応

- 現地での対応につきましては、弊社日本人担当者に加えて、外部委託先(日本および現地会計士や税理士)を活用することで、現地の状況に合わせた対応を行うことが可能です

## 業務監査の主な実績例

■ 弊社の業務監査の主な受注内容は下記の通りとなります

業種	国	監査内容
印刷関連会社	ベトナム	現地法人業務監査
電子関連商社	タイ	現地法人業務監査
販売会社	中国	現地法人業務監査
印刷関連会社	フィリピン	現地法人業務監査
金属販売会社	シンガポール	現地法人業務監査
電子部品製造会社	香港	支店業務監査
プレス部品製造会社	インドネシア	現地法人業務監査
エネルギー関連会社	中国	現地法人業務監査
化学品製造会社	中国	現地法人業務監査
工作機械製造会社	中国	現地法人業務監査

- 受注実績件数ベースでは、直近5年間で20件程度の実績あり

# 国際アドバイザー事業部の特長

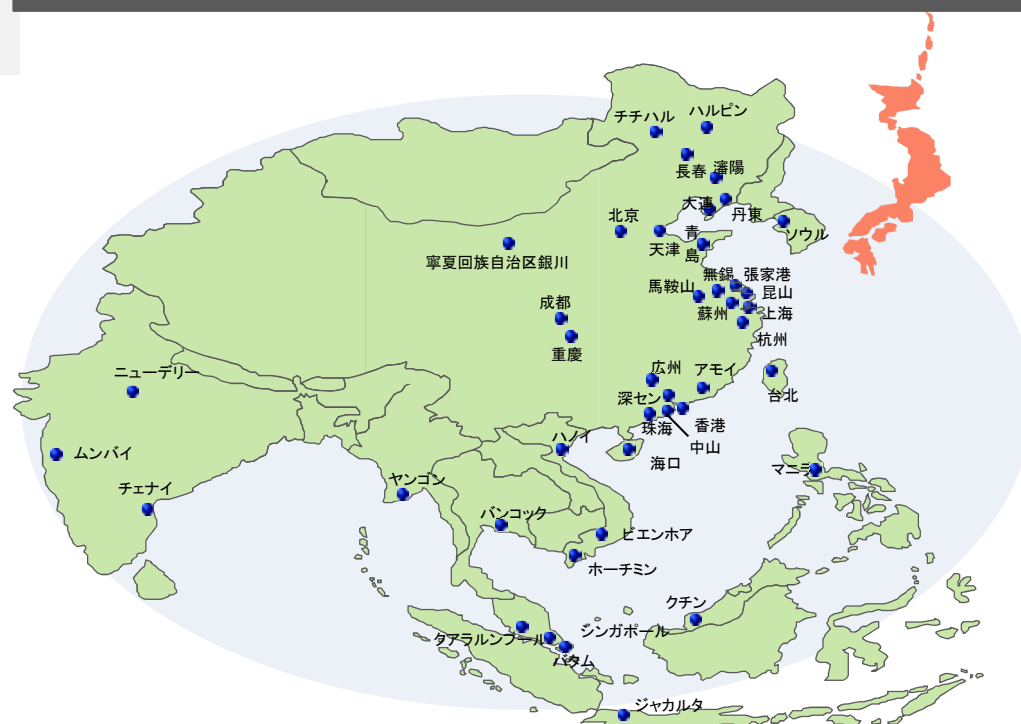
## ■ 海外事業展開に関する多様なサービスをシームレスにご提供

- 会社設立(現地法人)設立手続き支援
- 合併契約書作成支援
- 就業規則・雇用契約書作成支援
- 業務監査(現地法人調査・改善アドバイス)
- 撤退手続き支援
- 再編手続き支援
- 海外進出成功のための経営のポイントとコツをアドバイス

## ■ 実務経験と海外駐在経験に裏付けられた実力

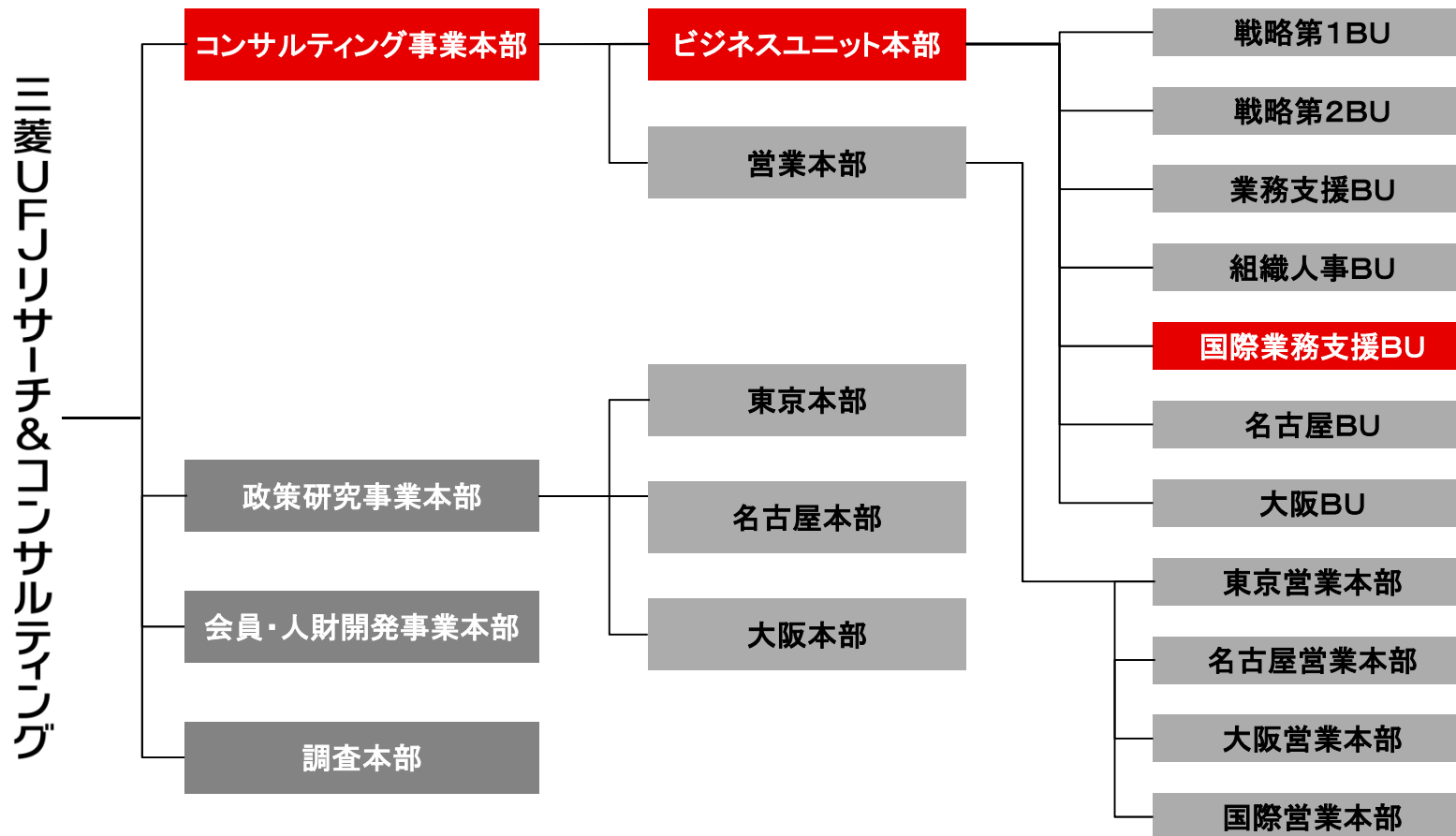
⇒ 各担当者は、現地駐在経験があり、日々具体的な案件に携わっているアドバイザースタッフを起用しておりますので、業務監査にはまさに適任です

### 中国・アジア案件サポートの実績



# 弊社概要(主要組織)

- 三菱UFJリサーチ&コンサルティングは、三菱UFJフィナンシャル・グループの総合シンクタンクとして、東京・名古屋・大阪の3大都市を拠点に、コンサルティング、グローバル経営サポート、政策研究、マクロ経済調査、人材育成支援など幅広い事業分野において多様なサービスを展開しています



# 連絡先

〒105-8501  
東京都港区虎ノ門五丁目11番2号 オランダヒルズ森タワー  
三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社  
コンサルティング事業本部  
国際業務支援ビジネスユニット  
国際アドバイザー事業部

部長 富田 茂司、  
檜崎 隆二、沢 雄一、小原 祥文

Phone: 03-6733-1031  
Facsimile: 03-6733-1049  
E-mail: [kokusaiad@murc.jp](mailto:kokusaiad@murc.jp)

