

トップを補佐し、自社を改革する8つの役割

CD-ROM 進呈!

経営企画室・社長補佐の重点実務

— 経営戦略・経営計画策定・組織改革・業績管理／評価の実践手法をわかりやすく指導 —

日時：2017年8月29日(火) 10:00~17:00 / 会場：当社セミナールーム (マザックアートプラザ10F) (裏面ご参照)

講師：東邦ビジネスコンサルタント株式会社 代表取締役社長 かすい たかし
経営コンサルタント **粕井 隆 氏**

●セミナーのねらい 〈対象〉経営企画室・社長室・管理本部など経営戦略に携わる担当者、取締役・経営トップ候補の皆さま

経営環境の構造変化がスピードアップしています。この大変革期を勝ち残るために、経営参謀としての経営企画室や社長補佐の重要度が、ますます高まっています。

本セミナーでは、幅広い企業指導で高い評価を得ている粕井氏が、経営戦略・経営計画策定から、業績管理・業績評価まで経営参謀が果たすべき8つの役割を、すぐに使えるフォーマット例とチェックリスト (CD-ROM 進呈) を豊富に織り込んで、実践的にわかりやすく指導いたします。

複数の経営幹部・担当者が一緒にご参加いただくと、自社内で問題意識と活用手法が統一されるのでより効果的です。

●カリキュラム

●筆記具をお持ちください。 ●撮影、録音はご遠慮願います。

役割1 社長に自社改革プランを提言する

- (1) 経済構造変化と山積する経営難題
- (2) 経営企画室・社長補佐担当者の役割と使命
- (3) 経営企画の成功例と失敗例に学ぶ自社課題
- (4) 経営企画機能の強化方法: プロジェクトの活用

役割2 外部環境を分析しチャンスをつかむ

- (1) 経営環境のトレンド分析と将来予測
- (2) 成功要因の変化と新成功要因の構築
- (3) 存続阻害要因の認識と戦略的対応
- (4) 自社のチャンスとピンチの把握

役割3 経営資源を総点検し強化・拡大する

- (1) 自社の強み・弱みの戦略的分析
- (2) 顧客満足分析・ライバル分析で課題発見
- (3) 中核的経営力を強化・拡大する (4大手法)
- (4) 自社経営資源診断: 機能別チェックリスト

役割4 新規事業を開発し事業撤退を決断する

- (1) 新規事業方針の決定 (事業領域とシナジー効果)
- (2) 新規事業の探索方法 (主要12手法と探索シート)
- (3) ビジネスプランの検討と事業計画書の策定
- (4) 不採算事業の撤退とポートフォリオ構築

役割5 長期ビジョン・中期経営計画を策定する

- (1) 中期経営計画の策定手順と成功ポイント
- (2) ミッション、事業領域の設定と長期ビジョン
- (3) 中期経営方針、中期経営課題の重点化
- (4) 部門別中期計画への展開と部門責任

役割6 年度計画を策定し全社目標を明示する

- (1) 中期改革課題と短期業績課題の重点化
- (2) 全社年度方針・経営目標の立案
- (3) 部門別年度計画の策定と指導・調整
- (4) 個人別目標管理への正しい展開法

役割7 組織を改革・再編し活性化させる

- (1) 組織改革の方向・考え方と再編手法
- (2) 独立分権化の手法
— 事業部、カンパニー、子会社
- (3) M&A、組織再編手法を駆使する
- (4) グループ経営と子会社管理
— 本社機能の強化、子会社の権限と業績管理・評価

役割8 全組織の業績を管理し正しく評価する

- (1) 業績管理の仕組みと運用の仕方
- (2) 組織業績指標の設定の仕方
- (3) 本社費・共通費の負担と内部価格の決め方
- (4) 組織業績評価表の事例研究

まとめ 経営参謀の宣言書

※プログラムの詳細は変更となる場合がございますので、ご了承ください。

〈進呈CD-ROM〉・・・Word、Excel

- ① テキストの全フォーマット・チェックリスト
- ② 経営計画書のモデルフォーマット



講師：東邦ビジネスコンサルタント株式会社 代表取締役社長 **粕井 隆氏** (かすい たかし)

1976年神戸大学経営学部卒業。朝日監査法人(現：あずさ監査法人)では公認会計士、コンサルティング会社ではチーフコンサルタント(経営計画策定、経営システム構築を担当)として活躍。1985年より現職。現在まで多くの企業で経営戦略の指導及び経営システム構築を行い、成果を上げる。経営計画策定から組織改革・業績管理・業績評価システム構築まで、経営全般にわたる診断・指導や経営者の戦略プレーンとして、高い評価と信頼を得ている実践派コンサルタント。

※申込み先着順・指定席(受講番号のお席になります)
※諸般の事情により、やむを得ず開催を見合わせる場合がございます。ご了承ください。

●お申込手続き

- お申込方法
 - 下記の「受講申込書」にご記入のうえ、ファクシミリで当社宛にお送りください。折り返し「受講証」と「請求書」をお送りいたします。受講証が届かない場合は、右記「照会先」までお問合せください。
 - 当社ホームページ(<http://www.murc.jp>)経由でもお申込みいただけます。
- 受講料のお支払い方法
 - 銀行振込の場合…開催日の2日前(土/日/祝日を除く)までにお振込みください。振込手数料は御社でご負担ください。「振込金受取書」を領収証としてご使用ください。
 - SQUET-DC 法人ゴールドカードの場合…カードご精算日にご指定の口座より引き落としとなります。
 - 三菱東京UFJ銀行「口座振替」の場合…ご精算日にご登録された口座より引き落としとなります。

※②③は会員企業様のみご利用いただけます。
※なお、いずれも領収証は発行いたしません。
開催日の前日(土/日/祝日を除く)17:00までにご連絡ください。受講料を全額ご返金いたします。ただし、それ以降のキャンセルにつきましては、ご返金いたしかねます。また、他のセミナーへのお振り替えもいたしかねますのでご了承ください。
- 受講お取直し

●受講料 (テキスト代を含む/昼食代は含みません)

*1社2名以上受講の場合は、1名につき2,160円(うち消費税160円)の割引をいたします。

SQUET特別会員	25,920円	(うち消費税 1,920円)
SQUET一般会員	29,160円	(うち消費税 2,160円)
会員以外	34,560円	(うち消費税 2,560円)

お申込・照会先

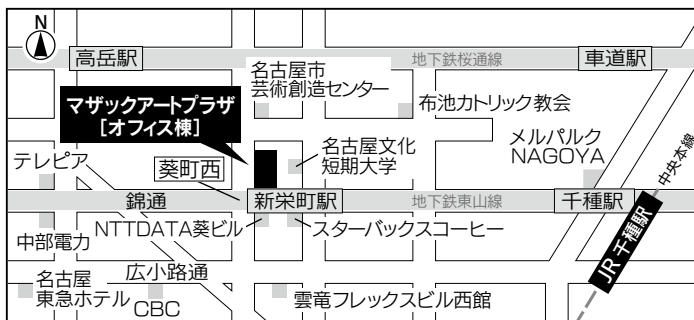
三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社
〒461-8516 名古屋市東区葵1-19-30 マザックアートプラザ
TEL(052)307-1105 FAX(052)307-1128
Eメール seminar-n@murc.jp
MURCホームページ <http://www.murc.jp>
SQUET URL <http://www.squet.jp>

会場案内

当社セミナールーム(開場 9:30)

名古屋市東区葵1-19-30
マザックアートプラザ オフィス棟10F

●地下鉄(東山線)「新栄町駅」北改札口より直結
※専用駐車場のご用意はございません。(公共交通機関をご利用ください)



◆上記『お申込手続き』および下記の『個人情報の取扱いについて』等を承諾のうえ申し込みます。

三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社 FAX(052)307-1128 MURCホームページ <http://www.murc.jp>

受講申込書		経営企画室・社長補佐の重点実務		2017年 8/29(火)	セミナー番号 005
◆該当する番号を○で囲んでください。 1. SQUET特別会員 3. 会員以外 2. SQUET一般会員		会員番号		受講料 円 (名様分)	
(三菱東京UFJ銀行お取引店		支社・支店)		お支払い方法 ◆該当する番号を○で囲んでください。 1. 銀行振込 2. SQUET-DC法人ゴールドカード } 会員企業様のみ 3. 三菱東京UFJ銀行「口座振替」 } ご利用いただけます。 ※チェックがない場合は「銀行振込」とさせていただきます。	
会社名		TEL - -		FAX - -	
住所 (〒)		従業員 名		資本金 百万円	
業種・業態・扱い品		氏名		Eメールアドレス	
派遣責任者 ※受講証等の郵送先		所属・役職名			
セミナー受講者					
セミナー受講者					
セミナー受講者					

【個人情報の取扱いについて】

*ご記入いただきました個人情報は、当社の「個人情報保護方針」及び「個人情報の取扱いについて」(<http://www.murc.jp/corporate/privacy>)に従って適切に取り扱います。
*ご記入いただきました個人情報は、本セミナーの運営や今後の企画のために利用させていただきます。また、利用目的の範囲内において、当社以外の第三者に個人情報の取り扱いを委託することがある他、セミナー講師に参加者名簿として提供することがあります。
*ご記入内容について、内容確認のご連絡をさせていただくことがあります。
*なお、この情報を元に、今後のセミナー、サービス等のご案内をさせていただく場合があります。
*ご案内のための新規登録が不要の場合は、□に✓をご記入ください。
*お預かりしている個人情報の開示、削除等のお申し出、その他のお問合せにつきましては、上記の照会先までご連絡ください。
【お申込みをお断りする場合】
*反社会的勢力と判明した場合にはセミナーへのご出席をお断りいたします。*諸事情を考慮の上、セミナーへの出席をお断りさせていただくことがあります。

□ 郵送不要 □ Eメール不要



10821729