

## 組織に成長をもたらす

# 「教育体系」の設計方法・運用方法

日時：2017年8月29日（火）10:00～17:00 / 会場：当社セミナールーム  
(マザックアートプラザ10F) (裏面ご参照)

講師：三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社 井上 達夫  
組織人事戦略部 チーフコンサルタント

### ●セミナーのねらい 〈対象〉経営者、経営企画部門・人事部門の管理者・担当者の皆さま

労働力人口の減少や技術発展等、内外の環境が大きく変化する中で、自社の総合人材力を向上させるために、教育体系を再検討する企業が増えています。しかし、他社事例の模倣や通り一遍の内容の見直しにとどまり、期待する教育効果が得られずお困りの企業が多いのも事実です。

本セミナーの目的は、受講後、自社にマッチした教育体系を設計・運用するための重要ポイントを押さえることに加えて、実際に設計できるところまで理解していただくことです。設計・運用に役立つノウハウを、ケーススタディを用いながらわかりやすく解説します。

※ご参加企業さまの個別の教育体系に関する評価やアドバイスを目的とするセミナーではありません。

### ●カリキュラム

● 筆記具をお持ちください。 ● 撮影、録音はご遠慮願います。

#### 1. はじめに

- (1) なぜ、いま社員教育が注目されているのか  
(時代的背景と組織的背景)
- (2) 教育体系とは何か、  
企業の人事マネジメントとは何か

#### 2. 現状分析や課題抽出の視点

##### ケーススタディ

- (1) 自社の社員教育のどこが足りないのか
- (2) 一般的な事例から、  
教育体系の典型的な課題を知る

#### 3. 自社にマッチした教育体系の 制度設計 (ハード面)

##### ケーススタディ

- (1) 教育の前提となる  
「期待する人材像」を定義する

- (2) 「習得すべきスキル」を列挙する
- (3) 「教育手段」を設定し、体系化する  
(優先順位付けと効率化)

#### 4. 教育体系の効果を最大限引き出す 運用方法 (ソフト面)

- (1) 年度教育計画を立てる
- (2) 意義のある効果測定を理解する
- (3) 定期的な制度改善のタイミングと  
切り口を知る

#### 5. 教育体系を起点とした、 人事マネジメントの高度化方法

- (1) 人事制度を教育体系と連動させて再整備する
- (2) 人事評価との結び付きを強める
- (3) ジョブローテーションと教育体系を連動させる

※プログラムの詳細は変更となる場合がございますので、ご了承ください。



講師：三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社  
組織人事戦略部 チーフコンサルタント

いのうえ たつお  
井上 達夫

一橋大学卒業後、当社に入社。以降19年間、一貫して組織・人事コンサルティング業務に従事。大企業から中堅・中小企業までを対象に、人事戦略の策定や人事制度・教育体系の制度設計・運用等、企業の人事マネジメント力の向上に資する支援を得意としている。

【執筆】『採用競争で勝てる中小企業』になるために、人事評価基準から得る「気づき」他（商工会議所会報）

※申込み先着順・指定席（受講番号のお席になります）  
※諸般の事情により、やむを得ず開催を見合わせる場合もございます。ご了承ください。

### ●お申込手続き

- お申込方法
  - 下記の「受講申込書」にご記入のうえ、ファクシミリで当社宛にお送りください。折り返し「受講証」と「請求書」をお送りいたします。受講証が届かない場合は、右記「照会先」までお問合せください。
  - 当社ホームページ（<http://www.murc.jp>）経由でもお申込みいただけます。
- 受講料のお支払い方法
  - 銀行振込の場合…開催日の2日前（土/日/祝日を除く）までにお振込みください。振込手数料は御社でご負担ください。「振込金受取書」を領収証としてご使用ください。
  - SQUET-DC法人ゴールドカードの場合…カードご精算日にご指定の口座より引き落としとなります。
  - 三菱東京UFJ銀行「口座振替」の場合…ご精算日にご登録された口座より引き落としとなります。

※②③は会員企業様のみご利用いただけます。  
※なお、いずれも領収証は発行いたしません。
- 受講お取消し
 

開催日の前日（土/日/祝日を除く）17:00までにご連絡ください。受講料を全額ご返金いたします。ただし、それ以降のキャンセルにつきましては、ご返金いたしかねます。また、他のセミナーへのお振り替えもいたしかねますのでご了承ください。

### ●受講料（テキスト代を含む/昼食代は含みません）

\*1社2名以上受講の場合は、1名につき2,160円（うち消費税160円）の割引をいたします。

SQUET特別会員 24,840円（うち消費税1,840円）

SQUET一般会員 28,080円（うち消費税2,080円）

会員以外 33,480円（うち消費税2,480円）

### お申込・照会先

三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社  
〒461-8516 名古屋市東区葵1-19-30 マザックアートプラザ  
TEL(052)307-1105 FAX(052)307-1128  
Eメール [seminar-n@murc.jp](mailto:seminar-n@murc.jp)  
MURCホームページ <http://www.murc.jp>  
SQUET URL <http://www.squet.jp>

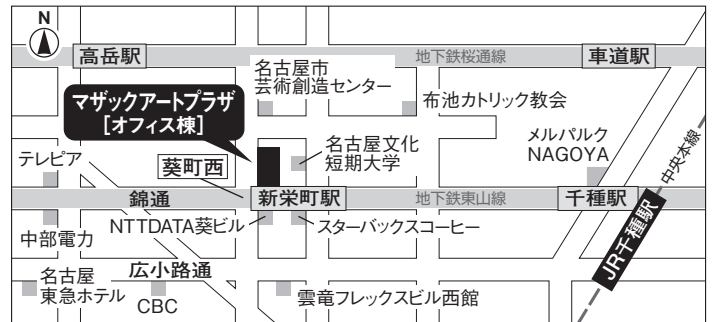
### 会場案内

## 当社セミナールーム（開場 9:30）

名古屋市東区葵1-19-30  
マザックアートプラザ オフィス棟10F

●地下鉄（東山線）「新栄町駅」北改札口より直結

※専用駐車場のご用意はございません。（公共交通機関をご利用ください）



◆上記「お申込手続き」および下記の「個人情報の取扱いについて」等を承諾のうえ申し込みます。

三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社

FAX(052)307-1128 MURCホームページ <http://www.murc.jp>

受講申込書		「教育体系」の設計方法・運用方法		2017年 8/29(火)	セミナー番号 609
◆該当する番号を○で囲んでください。 1. SQUET特別会員 3. 会員以外 2. SQUET一般会員		会員番号		受講料 円（名様分）	
(三菱東京UFJ銀行お取引店)		支社・支店)		お支払い方法 ◆該当する番号を○で囲んでください。 1. 銀行振込 2. SQUET-DC法人ゴールドカード } 会員企業様のみ 3. 三菱東京UFJ銀行「口座振替」 } ご利用いただけます。 ※チェックがない場合は「銀行振込」とさせていただきます。	
会社名		TEL		-	
住所 (〒 )		FAX		-	
業種・業態・扱ひ品		従業員		名 資本金 百万円	
氏名		所属・役職名		Eメールアドレス	
派遣責任者 ※受講証等の郵送先					
セミナー受講者					
セミナー受講者					
セミナー受講者					

#### 【個人情報の取扱いについて】

\*ご記入いただきました個人情報は、当社の「個人情報保護方針」及び「個人情報の取扱いについて」(<http://www.murc.jp/corporate/privacy>)に従って適切に取り扱います。

\*ご記入いただきました個人情報は、本セミナーの運営や今後の企画のために利用させていただきます。

また、利用目的の範囲内において、当社以外の第三者に個人情報の取り扱いを委託することがある他、セミナー講師に参加者名簿として提供することがあります。

\*ご記入内容について、内容確認のご連絡をさせていただくことがあります。

\*なお、この情報を元に、今後のセミナー、サービス等のご案内をさせていただきます。

\*ご案内のための新規登録が不要の場合は、□にレをご記入ください。

\*お預かりしている個人情報の開示、削除等のお申し出、その他のお問合せにつきましては、上記の照会先までご連絡ください。

【お申込みをお断りする場合】

\*反社会的勢力と判明した場合にはセミナーへのご出席をお断りいたします。\*諸事情を考慮の上、セミナーへの出席をお断りさせていただくことがあります。

郵送不要

Eメール不要



10821729