

「つい、うっかり」では  
済まされない!

## 人事を取り巻く環境は刻々と変化!

新企画

# 絶対にやってはいけない「会社の人事」

—— 事例を交え「間違えてはいけない」けれど「間違えやすい」問題を学ぶ ——

日時：2018年2月21日(水) 10:00am～5:00pm / 会場：オランダヒルズ森タワー24階 (裏面ご参照)

講師：社会保険労務士法人トムズコンサルタント 代表社員 か さい とも かず 河西 知一 氏  
特定社会保険労務士

### ●セミナーのねらい 〈対象〉経営者・経営幹部、人事・総務部門の管理者ならびにご担当の皆さま

人口が減少し始めた日本において、会社経営の重要な視点は、従業員を中心に据えた「人事」であることは明白となりました。国の施策においても非正規雇用問題の改善や女性の活躍推進に向けた法改正が次々と行われる一方、働く人の就業意識も大きく変わりつつあり、人事を取り巻く環境はこれまでになく変化しています。

しかし会社の人事は、各社で慣例化している事項もあり、社会通念や常識とはややかけ離れた側面を持つことも事実です。やってはいけないことを実行してしまう、言うてはいけないことを言うてしまう、という“うっかり”が取り返しのつかない事態となることもあります。

本セミナーでは人事や総務、管理部門や経営陣の方々が、絶対にやってはいけない間違った人事、絶対にやってはいけないのに間違えやすい問題について、事例を交えながら解説いたします。

### ●カリキュラム

- 筆記用具をお持ちください。
- 録音・録画はご遠慮願います。

#### 1. やってはいけない賃金制度

- 1) トラブルになりやすい「固定残業制」
- 2) 不適切な「年俸制導入」
- 3) 管理されない「本人まかせの時間外手当」
- 4) 勤続の長さだけで増える「累進的退職金制度」
- 5) 年功的な処遇を招く「温情的評価」

#### 2. やってはいけない採用・試用期間・解雇

- 1) 取返しがつかない「とりあえず本採用」
- 2) 採用者の定着にも関係する「試用期間の形骸化」
- 3) 諦めてはいけない「ローパフォーマーの放置」
- 4) 誰も言えない「クビ発言」
- 5) 止めてはいけない「退職申出者の慰留」

#### 3. やってはいけない無責任管理

- 1) 会社の責任が問われる「長時間労働の放置」
- 2) 就業環境を悪化させる「ハラスメントの放置」
- 3) 復職の成否を分ける「いいかげんな復職判定」
- 4) 実施しないと職場運営に影響する「管理職教育の放棄」

- 5) 働き方改革の阻害要因となる「今までやってきたことだから」

#### 4. やってはいけない人事制度

- 1) 無限定社員のみを評価する「働き方の評価」
- 2) 非正規雇用者の活躍を阻害する「ぶら下がり正社員制度」
- 3) 限定範囲が曖昧な「限定正社員の運用」

#### 5. やってはいけない意外な事実

- 1) 職場を混乱させる「経営者の個人的発言」
- 2) 仕事が上手く回らない「挨拶のない会社」
- 3) 信頼しあえない「儀礼だらけの会社」
- 4) 会議が目的化している「会議の長い会社」
- 5) 時間の使い方を誤っている「社内の会議資料にこだわる会社」
- 6) 業績に表れる「感謝の心のない経営」

※プログラムの詳細は変更となる場合がございますので、ご了承ください。



講師 社会保険労務士法人トムズコンサルタント 代表社員  
 特定社会保険労務士

か さい と も か ず  
 河西 知一 氏

大手外資系企業などで財務・人事部門の管理職を経験の後、社会保険労務士資格を取得し、社会保険労務士法人トムズコンサルタントを設立。労務管理、賃金体系の改定、社会保険、労働保険などの業務を通じて数多くの企業の指導にあたる。平成11年4月、トムズ・コンサルタント株式会社を設立。上場企業から中小企業まで幅広く人事労務問題・賃金に関するコンサルティングを手掛けている。銀行系総研での明快な講義と懇切な指導には定評がある。  
 【著書】『絶対やってはいけない会社の人事』（総合法令出版）、『法律家のための年金・保険Q&A』『健康保険・厚生年金保険用語手続事典』『Q&A高齢者の生活・介護支援の手引』（新日本法規出版）、『事例からわかるモンスター社員への対応—会社を守るための就業規則』（泉文堂）他専門書の執筆多数。

●定員 40名 お申込み先着順（お申込みはお早めにお願ひいたします）  
 ※参加者が少人数の場合等、中止または延期することもございますので、ご了承ください。

●お申込み手続き

- お申込み方法
  - 下記の「受講申込書」にご記入のうえ、ファクシミリで当社宛にお送りください。折り返し「受講証」と「請求書」をお送りいたします。「受講証」が届かない場合は、右記「照会先」までお問い合わせください。
  - 当社MURCホームページ（http://www.murc.jp）経由でもお申込みいただけます。
- 受講料のお支払い方法
  - 銀行振込の場合…開催日の2営業日前（土/日/祝日を除く）までにお振込みください。振込手数料は御社でご負担ください。
  - SQUET-DC法人ゴールドカードの場合…カードご精算日にご指定の口座より引き落としとなります。
  - 三菱東京UFJ銀行「口座振替」…当社指定日にご登録された口座より引き落としとなります。
 ※なお、いずれも領収証は発行いたしません。
- 受講お取消し
 

開催日の前日（土/日/祝日を除く）17:00までにご連絡ください。入金済みの受講料を全額ご返金いたします。その後のお取消しについては、ご入金の有無にかかわらず受講料を申し受けます。なお、他のセミナーへのお振り替えもいたしかねますのでご了承ください。

●受講料（テキスト代を含む/昼食代は含みません）

\*1社2名以上受講の場合は、1名につき2,160円（うち消費税160円）の割引をいたします。

SQUET特別会員 24,840円（うち消費税1,840円）

SQUET一般会員 28,080円（うち消費税2,080円）

会員以外 33,480円（うち消費税2,480円）

お申込・照会先

三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社  
 〒105-8501東京都港区虎ノ門5-11-2 オランダヒルズ森タワー  
 TEL (03) 6733-1059 FAX (03) 6733-1067

Eメール seminar-t@murc.jp  
 MURCホームページ http://www.murc.jp  
 SQUET URL http://www.squet.jp

会場案内（神谷町駅徒歩5分）

東京都港区虎ノ門 5-11-2  
 オランダヒルズ森タワー 24F

【順路】東京メトロ日比谷線 神谷町駅 飯倉方面改札2番出口を右方向へ。歩道橋を渡り階段を降りる。または、虎ノ門方面改札3番出口を出て桜田通りを赤羽橋方面へ直進。いずれも、オランダヒルズ森タワー（1階手前にレストランとセブンイレブンあり）に入館。入口奥の高層階エレベーターで24階セミナー会場へ。

●東京メトロ日比谷線神谷町駅からのご案内



◆上記「お申込み手続き」および下記の「個人情報の取扱いについて」等を承諾のうえ申し込みます。

三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社宛 FAX(03)6733-1067 MURCホームページ http://www.murc.jp

受講申込書		絶対にやってはいけない「会社の人事」		2018年 2/21(水)	セミナー番号 629
◆該当する番号を○で囲んでください。			◆受講料（名分） 円		
1. SQUET特別会員 3. 提携先会員 2. SQUET一般会員 4. 会員以外			◆支払方法 該当する番号を○で囲んでください。		
<input type="checkbox"/> 三菱東京UFJ銀行お取引店 <input type="checkbox"/> 支社・支店			1. 銀行振込 2. SQUET-DC法人ゴールドカード } 会員企業様のみご利用いただけます。 3. 三菱東京UFJ銀行「口座振替」 } ※チェックがない場合は「銀行振込」とさせていただきます。		
会社名			住所	〒	
TEL	( )	-			
派遣責任者		氏名	所属・役職名	Eメールアドレス セミナーのご案内をEメールでお送りします。	
セミナー受講者					
セミナー受講者					
セミナー受講者					

【個人情報の取扱いについて】

\*ご記入いただきました個人情報は、当社の「個人情報保護方針」及び「個人情報の取扱いについて」(http://www.murc.jp/corporate/privacy)に従って適切に取り扱います。  
 \*ご記入いただきました個人情報は、本セミナーの運営や今後の企画のために利用させていただきます。また、利用目的の範囲内において、当社以外の第三者に個人情報の取り扱いを委託することがある他、セミナー講師に参加者名簿として提供することがあります。  
 \*ご記入内容について、内容確認のご連絡をさせていただくことがあります。  
 \*なお、この情報を元に、今後のセミナー、サービス等のご案内をさせていただく場合があります。  
 \*ご案内のための新規登録が不要の場合は、に✓をご記入ください。  
 郵送不要  Eメール不要  
 \*お預かりしている個人情報の開示、削除等のお申し出、その他のお問合せにつきましては、上記の照会先までご連絡ください。  
 【お申込みをお断りする場合】  
 \*反社会的勢力と判明した場合にはセミナーへのご出席をお断りいたします。\*諸事情を考慮の上、セミナーへの出席をお断りさせていただくことがあります。

