

数字を分析すれば必ず売上・利益は上げられる!

新企画

# 経営者の知っておくべき計数管理のツボ

—— 勘と経験だけに頼らない! 計数管理の具体的手法を解説します。 ——

日時：2018年4月20日(金) 10:00~17:00 / 会場：当社セミナールーム (マザックアートプラザ10F) (裏面ご参照)

講師：御堂筋税理士法人 代表社員 株式会社組織デザイン研究所 代表取締役 さいき まさゆき 才木 正之氏

## ●セミナーのねらい 〈対象〉経営者、経営幹部

自社の戦略がうまく機能しているのかを測定するには、決算書、試算表だけではなく、自社にかかわるあらゆる計数管理をすることが求められます。売上や利益を向上させる重要業績評価指標を検討し、マネジメントすることが重要です。押さえるべき指標は何なのか、業績達成に向けての進捗状況をいかに管理するのか、課題に対してどのように手を打つのかを再検討する必要があります。

本セミナーでは、社長様が業績アップにつながる経営判断をできるように、儲けの方程式に基づいた指標の分析と管理、バリューチェーン(仕事の流れ)に沿った課題発見のやり方を解説いたします。

## ●カリキュラム

● 電卓、筆記具をお持ちください。 ● 撮影、録音はご遠慮願います。

### 1. なぜあなたの会社の

#### 売上・利益が上がらないのか?

- (1)世の中の絶対法則「原因と結果の法則」
- (2)売上や利益はあくまでも結果である
- (3)結果を追い求めても結果は出ない
- (4)業績を上げる数字を押さえる **ワーク**

### 2. 売上アップのプロセスを知らなければ

#### 売上は上がらない

- (1)儲けの方程式から考える **ワーク**
- (2)売上実績+予測で決算予測を絶えず考える
- (3)目標達成力により危機感、達成欲を駆り立てる
- (4)目で見える管理、毎日の見える化 **討議**

### 3. 粗利益改善は利益アップの特効薬!

- (1)商品別粗利分析で力を入れる商品と切り捨てる商品がわかる
- (2)拠点別粗利分析で経営資源の配分がわかる
- (3)ライバル分析をしていますか? **ワーク**

### 4. 人の稼働率チェックは経費効率アップの王道!

- (1)一人当たり粗利を測定すると人の稼働率が明確になる
- (2)固定費削減も相見積りが基本

### 5. バリューチェーン(価値連鎖)における課題を発見する

- (1)販売プロセスの異常点から課題を発見する **ワーク**
- (2)製造プロセス稼働率(製造工程別)の異常点から課題を発見する

### 6. 社長の経営判断に役立つ資料の考え方とポイント

- (1)比較できる
- (2)推移・予測がわかる
- (3)細分化(MECE)
- (4)プロセス・活動内容 **討議**

### 7. 分析をすることで業績が劇的に向上する

- (1)簡易分析で安易に解決策を導き出さない
- (2)分析は、フレームワークを使って真の問題(成功)に迫る **ワーク**

### 8. まとめ

- (1)本日の気づき⇒明日から私が実行すべきこと
- (2)明日からの実行計画の発表とフィードバック **討議**

※プログラムの詳細は変更となる場合がございますので、ご了承ください。



講師：御堂筋税理士法人 代表社員  
株式会社組織デザイン研究所 代表取締役 **才木 正之氏**

さいき まさゆき

大阪府立大学経済学部経済学科卒業後、税理士小笠原士郎事務所入所。財務管理をバックボーンに、経営計画の策定から実行管理、企業変革、会議指導を中心としたコンサルティング業務を行い、成果を上げる。特に若手経営者との取り組みでは、世代も近く外部ブレンとして高い評価を受けている。またセミナーでは、商工会議所・各種団体・住宅資材メーカーなどの講演で、ユーモアあふれる講義スタイルとわかりやすい語り口に定評がある。

【著書】「プロ經理担当者への道」(共著/同友館)

- **定員制** (お申込みはお早めにお願いたします)  
※申込み先着順・指定席 (受講番号のお席になります)  
※諸般の事情により、やむを得ず開催を見合わせる場合もございます。ご了承ください。

● **お申込手続き**

1. お申込方法
  - ① 下記の「受講申込書」にご記入のうえ、ファクシミリで当社宛にお送りください。折り返し「受講証」と「請求書」をお送りいたします。受講証が届かない場合は、右記「照会先」までお問合せください。
  - ② 当社ホームページ (<http://www.murc.jp>) 経由でもお申込みいただけます。
2. 受講料のお支払い方法
  - ① 銀行振込の場合…開催日の2日前(土/日/祝日を除く)までにお振込みください。振込手数料は御社でご負担ください。「振込金受取書」を領収証としてご使用ください。
  - ② SQUET-DC法人ゴールドカードの場合…カードご精算日にご指定の口座より引き落としとなります。
  - ③ 三菱東京UFJ銀行「口座振替」の場合…ご精算日にご登録された口座より引き落としとなります。

※②③は会員企業様のみご利用いただけます。  
※なお、いずれも領収証は発行いたしません。
3. 受講お取消し  
開催日の前日(土/日/祝日を除く)17:00までにご連絡ください。受講料を全額ご返金いたします。ただし、それ以降のキャンセルにつきましては、ご返金いたしかねます。また、他のセミナーへのお振り替えもいたしかねますのでご了承ください。

● **受講料** (テキスト代を含む/昼食代は含みません)

\*1社2名以上受講の場合は、1名につき2,160円(うち消費税160円)の割引をいたします。

SQUET特別会員 28,080円 (うち消費税込 2,080円)

SQUET一般会員 31,320円 (うち消費税込 2,320円)

会員以外 36,720円 (うち消費税込 2,720円)

**お申込・照会先**

**三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社**  
〒461-8516 名古屋市東区葵1-19-30 マザックアートプラザ  
TEL(052)307-1105 FAX(052)307-1128  
Eメール [seminar-n@murc.jp](mailto:seminar-n@murc.jp)  
MURCホームページ <http://www.murc.jp>  
SQUET URL <http://www.squet.jp>

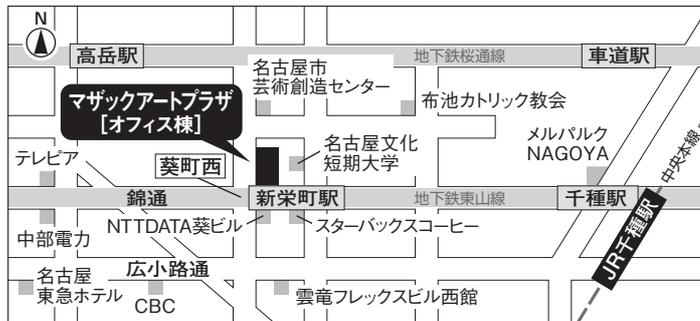
**会場案内**

**当社セミナールーム (開場 9:30)**

名古屋市東区葵1-19-30  
マザックアートプラザ オフィス棟10F

● **地下鉄 (東山線) 「新栄町駅」北改札口より直結**

※専用駐車場のご用意はございません。(公共交通機関をご利用ください)



◆上記「お申込手続き」および下記の「個人情報の取扱いについて」等を承諾のうえ申し込みます。

三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社宛

FAX(052)307-1128 MURCホームページ <http://www.murc.jp>

|                      |  |                           |  |                              |        |
|----------------------|--|---------------------------|--|------------------------------|--------|
| <b>受講申込書</b>         |  | <b>経営者の知っておくべき計数管理のツボ</b> |  | 2018年                        | セミナー番号 |
|                      |  |                           |  | 4/20(金)                      | 001    |
| ◆該当する番号を○で囲んでください。   |  | 会員番号                      |  | 受講料 円 ( 名様分)                 |        |
| 1. SQUET特別会員 3. 会員以外 |  |                           |  | お支払い方法 ◆該当する番号を○で囲んでください。    |        |
| 2. SQUET一般会員         |  |                           |  | 1. 銀行振込                      |        |
| (三菱東京UFJ銀行お取引店       |  | 支社・支店)                    |  | 2. SQUET-DC法人ゴールドカード         |        |
| 会社名                  |  |                           |  | 3. 三菱東京UFJ銀行「口座振替」           |        |
| 住所 (〒 )              |  |                           |  | ※チェックがない場合は「銀行振込」とさせていただきます。 |        |
| 業種・業態・扱ひ品            |  |                           |  | TEL - -                      |        |
| 氏名                   |  | 所属・役職名                    |  | FAX - -                      |        |
| 派遣責任者<br>※受講証等の郵送先   |  |                           |  | 従業員 名 資本金 百万円                |        |
| セミナー受講者              |  |                           |  | Eメールアドレス                     |        |
| セミナー受講者              |  |                           |  |                              |        |
| セミナー受講者              |  |                           |  |                              |        |

【個人情報の取扱いについて】

\*ご記入いただきました個人情報は、当社の「個人情報保護方針」及び「個人情報の取扱いについて」(<http://www.murc.jp/corporate/privacy>)に従って適切に取り扱います。

\*ご記入いただきました個人情報は、本セミナーの運営や今後の企画のために利用させていただきます。

\*また、利用目的の範囲内において、当社以外の第三者に個人情報の取り扱いを委託することがある他、セミナー講師に参加者名簿として提供することがあります。

\*ご記入内容について、内容確認のご連絡をさせていただくことがあります。

\*なお、この情報を元に、今後のセミナー、サービス等のご案内をさせていただきます場合があります。

\*案内のための新規登録が不要の場合は、にレをご記入ください。 郵送不要 Eメール不要

\*お預かりしている個人情報の開示、削除等のお申し出、その他のお問合せにつきましては、上記の照会先までご連絡ください。

【お申込みをお断りする場合】

\*反社会的勢力と判明した場合にはセミナーへのご出席をお断りいたします。\* 諸事情を考慮の上、セミナーへの出席をお断りさせていただくことがあります。



10821729