

真のプレイングマネージャーを目指せ!

# 工場管理者のためのマネジメント力・課題解決実践力向上

—— 「管理」と「改善」で現場を向上させる ——

日時：2018年11月22日(木) 10:00~17:00 / 会場：当社セミナールーム (マザックアートプラザ10F) (裏面ご参照)

講師：株式会社ウィレンス 代表取締役 中小企業診断士 しまの うち ひでひさ 島ノ内 英久 氏

## ●セミナーのねらい 〈対象〉製造部門の管理職の皆さま

工場管理者には安定生産のための単なる管理ではなく、安全とQCD(品質、コスト、納期)、それぞれのレベルアップを図るマネジメント能力とリーダーシップが求められます。本セミナーでは、工場管理者の役割、リーダーシップ、現場マネジメントスキルなどを体系的、実務的に学びます。

「会社を良くするために工場として何が必要か」という問題意識をお持ちの方は、ぜひお越しください!

※従来よりセミナータイトルを変更しました。旧タイトル「製造現場リーダーの工場管理の基礎実務と現場改善」

## ●カリキュラム

● 筆記具をお持ちください。 ● 撮影、録音はご遠慮願います。

### 1. 中小製造業を取り巻く環境変化と工場管理者の基本的な役割

- (1) 現在の中小製造業に求められていること
- (2) 製造業における仕事の流れの再確認 (工場と社内他部門との連携)
- (3) 安全第一 (工場全従業員の命を守る責務)
- (4) 生産管理の全体像 (品質管理、原価管理、納期管理ほか)
- (5) 工場管理者として求められる基本的な役割

### 2. 工場管理のキホン「5S」の基本的な理解と実務

- (1) 整理、整頓、清掃、清潔、躰の意味の確認
- (2) 支援事例で見る5S活動
- (3) 5Sの実践手法 (ゴールイメージの早期共有、姿絵管理など)

### 3. 工場管理者に求められる7つの実務力

- (1) PDCAで業務を回す「管理力」
- (2) 工場全体を見渡す「俯瞰力」
- (3) 現状に安住しない「改善推進力」
- (4) 利益が見える「会計力」
- (5) 工場の将来を見据えた「人財育成力」
- (6) 周囲の協力を得る「巻き込み力」
- (7) 顧客の状況や工場の重点方針などを「伝える力」

### 4. 改善なくして成長なし! 改善活動を活性化し、課題解決実践力を高めよう

- (1) 計画段階 (現場の声を活かした改善テーマの設定、現実的な実行スケジュールなど)
- (2) 実行段階 (やれることを決め、すぐ行動し、前向きな確認など)
- (3) 完了段階 (改善活動は、しっかりと終わらせることが重要など)

### 5. 真のプレイングマネージャーを目指して

- (1) 結局プレイングプレイヤーで終わらないために
- (2) 工場管理者としてのリーダーシップとは
- (3) 管理と改善 (管理だけでは現状維持)
- (4) 事例で見る改善活動の実践ノウハウ
- (5) 常に前向きな危機感を持ち、自分の言葉で語る

### 6. 今日から実行する「工場改善計画」作成と発表

- (1) 顧客に「是非この工場に発注したい!」と  
思っていただけの工場を目指して
- (2) 周囲を巻き込み、成果につなげる  
「工場改善計画」の立案と発表

※プログラムの詳細は変更となる場合がございますので、ご了承ください。



講師：株式会社ウィレンス 代表取締役 中小企業診断士 **島ノ内 英久 氏**

九州大学大学院生産機械工学専攻修了(工学修士)後、ヤンマー株式会社滋賀県長浜工場にてディーゼルエンジンの生産技術を担当。同社退職後、米国イリノイ大学国際経営管理者養成プログラム自費留学。帰国後プライスウォーターハウスクーパース・コンサルタント株式会社等での製造業に対する業務改革コンサルタントを経て、2003年に経営改善実践コンサルティング会社株式会社ウィレンスを設立。改善活動を通じた製造業のリーダー育成を専門とする。現場を熟知した実務型コンサルタントとして活躍している。

- **定員制** (お申込みはお早めにお願いたします)  
※申込み先着順・指定席(受講番号のお席になります)  
※諸般の事情により、やむを得ず開催を見合わせる場合もございます。ご了承ください。

- **お申込手続き**
  1. お申込方法
    - ① 下記の「受講申込書」にご記入のうえ、ファクシミリで当社宛にお送りください。折り返し「受講証」と「請求書」をお送りいたします。受講証が届かない場合は、右記「照会先」までお問合せください。
    - ② 当社ホームページ(<http://www.murc.jp>)経由でもお申込みいただけます。
  2. 受講料のお支払い方法
    - ① 銀行振込の場合…開催日の2日前(土/日/祝日を除く)までにお振込みください。振込手数料は御社でご負担ください。「振込金受取書」を領収証としてご使用ください。
    - ② SQUET-DC法人ゴールドカードの場合…カードご精算日にご指定の口座より引き落としとなります。
    - ③ 三菱UFJ銀行「口座振替」の場合…ご精算日にご登録された口座より引き落としとなります。

※②③は会員企業様のみご利用いただけます。  
※なお、いずれも領収証は発行いたしません。
  3. 受講お取消し  
開催日の前日(土/日/祝日を除く)17:00までにご連絡ください。受講料を全額ご返金いたします。ただし、それ以降のキャンセルにつきましては、ご返金いたしかねます。また、他のセミナーへのお振り替えもいたしかねますのでご了承ください。

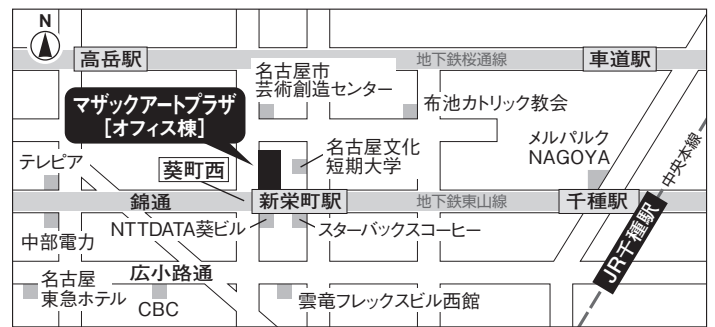
- **受講料** (テキスト代を含む/昼食代は含みません)  
\*1社2名以上受講の場合は、1名につき2,160円(うち消費税160円)の割引をいたします。

SQUET特別会員	27,000円	(うち消費税 2,000円)
SQUET一般会員	30,240円	(うち消費税 2,240円)
会員以外	35,640円	(うち消費税 2,640円)

**お申込・照会先**

**三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社**  
〒461-8516 名古屋市東区葵1-19-30 マザックアートプラザ  
TEL(052)307-1105 FAX(052)307-1128  
Eメール [seminar-n@murc.jp](mailto:seminar-n@murc.jp)  
MURCホームページ <http://www.murc.jp>  
SQUET URL <http://www.squet.jp>

**会場案内**  
**当社セミナールーム (開場 9:30)**  
名古屋市東区葵1-19-30  
マザックアートプラザ オフィス棟10F



- **地下鉄(東山線)「新栄町駅」北改札口より直結**  
※専用駐車場のご用意はございません。(公共交通機関をご利用ください)

◆上記「お申込手続き」および下記の「個人情報の取扱いについて」等を承諾のうえ申し込みます。  
**三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社** FAX(052)307-1128 MURCホームページ <http://www.murc.jp>

<b>受講申込書</b>	<b>工場管理者のためのマネジメント力・課題解決実践力向上</b>	2018年 11/22(木)	セミナー番号 705
◆該当する番号を○で囲んでください。		受講料 円 ( 名様分)	
1. SQUET特別会員 3. 会員以外 2. SQUET一般会員		お支払い方法 ◆該当する番号を○で囲んでください。 1. 銀行振込 2. SQUET-DC法人ゴールドカード } 会員企業様のみ 3. 三菱UFJ銀行「口座振替」 } ご利用いただけます。 ※チェックがない場合は「銀行振込」とさせていただきます。	
(三菱UFJ銀行お取引店)		支社・支店	
会社名		TEL - -	
住所 (〒 )		FAX - -	
業種・業態・扱ひ品		従業員 名 資本金 百万円	
氏名		Eメールアドレス	
所属・役職名			
派遣責任者 ※受講証等の郵送先			
セミナー受講者			
セミナー受講者			
セミナー受講者			

**【個人情報の取扱いについて】**  
 \*ご記入いただきました個人情報は、当社の「個人情報保護方針」及び「個人情報の取扱いについて」(<http://www.murc.jp/corporate/privacy>)に従って適切に取り扱います。  
 \*ご記入いただきました個人情報は、本セミナーの運営や今後の企画のために利用させていただきます。  
 \*また、利用目的の範囲内において、当社以外の第三者に個人情報の取り扱いを委託することがある他、セミナー講師に参加者名簿として提供することがあります。  
 \*ご記入内容について、内容確認のご連絡をさせていただくことがあります。  
 \*なお、この情報を元に、今後のセミナー、サービス等のご案内をさせていただく場合があります。  郵送不要  Eメール不要  
 \*ご案内のための新規登録が不要の場合は、□にレを記入してください。  
 \*お預かりしている個人情報の開示、削除等のお申し出、その他のお問合せにつきましては、上記の照会先までご連絡ください。  
**【お申込みをお断りする場合】**  
 \*反社会的勢力と判明した場合にはセミナーへのご出席をお断りいたします。\*諸事情を考慮の上、セミナーへのご出席をお断りさせていただくことがあります。

