

真のプレイングマネージャーを目指せ!

新任工場管理者の マネジメント力・解決力向上セミナー

—— 「管理」と「改善」で工場を成長させる ——

日時：2018年6月22日(金) 10:00am～5:00pm / 会場：オランダヒルズ森タワー24階 (裏面ご参照)

講師：株式会社ウィレンス 代表取締役 中小企業診断士 しまの うち ひで ひさ 島ノ内 英久 氏

●セミナーのねらい 〈対象〉製造業の管理職の皆さま

工場管理者に求められる実務能力を徹底解説！工場管理者には、安定生産のための単なる管理ではなく、安全とQCD(品質、コスト、納期)それぞれのレベルアップを図る、「マネジメント能力」と「リーダーシップ」が求められます。

このセミナーでは、「会社を成長させ・より良くするために、工場として何が必要か」という問題意識を持って、工場管理者の職務と役割、リーダーシップ、現場でのマネジメントスキルなどを、演習を交え体系的に学びます。講師は豊富な事例を交えた解説が好評の島ノ内英久氏です。

●カリキュラム

●録音・録画はご遠慮願います。

1. 製造業を取り巻く環境変化と工場管理者の基本的な役割

- 1) 現在の製造業に求められていること
- 2) 製造業における仕事の流れの再確認 (工場と社内他部門との連携)
- 3) 安全第一(工場全従業員の命を守る責務)
- 4) 工場管理者として求められる基本的な役割 (品質管理、原価管理、納期管理ほか)

2. 工場管理のキホン「5S」の基本的な理解と実務

- 1) 整理、整頓、清掃、清潔、躰の意味の確認 (自分の言葉で定義することが大切)
- 2) 事例で見る5S活動
- 3) 中小企業における5Sの実践手法

3. 工場管理者に求められる7つの実務力と改善活動を活性化する工夫

- 1) 工場管理者に求められる7つの実務力
 - ①PDCAで業務を回す「管理力」
 - ②工場全体を見渡す「俯瞰(ふかん)力」
 - ③現状に安住しない「カイゼン推進力」
 - ④利益が見える「会計力」
 - ⑤工場の将来を見据えた「人財育成力」
 - ⑥周囲の協力を得る「巻き込み力」
 - ⑦顧客の状況や工場の重点方針などを「伝える力」
- 2) 改善なくして成長なし！改善活動を継続し、活性化する工夫
 - ①改善活動をマンネリ化させない工夫

- ②改善テーマはできるだけ現場の声を活かす
- ③活動計画は月次でなく、週次
- ④改善チームの編成は柔軟に
- ⑤やれることを決め、直ぐ行動し、前向きな確認
- ⑥改善活動は、しっかりと「終わらせる」
- ⑦今後につなげる完了報告書を作成(残課題を明確に)

4. 真のプレイングマネージャーを目指して

- 1) 結局プレイングプレイヤーで終わらないために
- 2) 工場管理者としてのリーダーシップとは
- 3) 管理と改善(管理だけでは現状維持)
- 4) 事例で見る改善活動の実践ノウハウ
- 5) 工場リーダーは、常に前向きな危機感を持ち、自分の言葉で語る

5. 工場管理者に必要な課題解決能力

- 1) 課題発見と課題解決の重要性 (倒産する会社と成長する会社の違い)
- 2) 課題発見方法(鳥の眼と虫の眼)
- 3) 課題解決方法 **演習**

6. 今日から実行する「工場改善計画」作成と発表

- 1) お客様が「是非この工場に発注したい！」と思って頂ける工場を目指して
- 2) 今日学んだこと、気づいたことの振り返り
- 3) 周囲を巻き込み、成果につなげる「工場改善計画」の立案と発表

※プログラムの詳細は変更となる場合がございますので、ご了承ください。

講師 株式会社ウイレンス 代表取締役 中小企業診断士 島ノ内 英久 氏



九州大学大学院生産機械工学専攻修了(工学修士)後、ヤンマー(株)滋賀県長浜工場でディーゼルエンジンの生産技術を担当。同社退職後、米国イリノイ大学国際経営管理者養成プログラム自費留学。帰国後プライスウォーターハウスクーパース・コンサルタント(株)等での製造業に対する業務改革コンサルタントを経て、2003年に経営改善実践コンサルティング会社(株)ウイレンスを設立。改善活動を通じた製造業のリーダー育成を専門とする。現場を熟知した実務型コンサルタントとして活躍している。

●定員 40名 お申込み先着順 (お申込みはお早めにご希望いたします)
 ※参加者が少人数の場合等、中止または延期することもございますので、ご了承ください。

●お申込み手続き

- お申込み方法
 - 下記の「受講申込書」にご記入のうえ、ファクシミリで当社宛にお送りください。折り返し「受講証」と「請求書」をお送りいたします。「受講証」が届かない場合は、右記「照会先」までお問い合わせください。
 - 当社MURCホームページ(<http://www.murc.jp>)経由でもお申込みいただけます。
- 受講料のお支払い方法
 - 銀行振込の場合…開催日の2営業日前(土/日/祝日を除く)までにお振込みください。振込手数料は御社でご負担ください。
 - SQUET-DC法人ゴールドカードの場合…カードご精算日にご指定の口座より引き落としとなります。
 - 三菱UFJ銀行「口座振替」…当社指定日にご登録された口座より引き落としとなります。

※なお、いずれも領収証は発行いたしません。
- 受講お取消し

開催日の前日(土/日/祝日を除く)17:00までにご連絡ください。入金済みの受講料を全額ご返金いたします。その後のお取消しについては、ご入金の有無にかかわらず受講料を申し受けます。なお、他のセミナーへのお振り替えもいたしかねますのでご了承ください。

●受講料 (テキスト代を含む/昼食代は含みません)

*1社2名以上受講の場合は、1名につき2,160円(うち消費税160円)の割引をいたします。

SQUET特別会員 25,920円 (うち消費税 1,920円)

SQUET一般会員 29,160円 (うち消費税 2,160円)

会員以外 34,560円 (うち消費税 2,560円)

お申込・照会先

三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社
 〒105-8501 東京都港区虎ノ門5-11-2 オランダヒルズ森タワー
 TEL (03) 6733-1059 FAX (03) 6733-1067

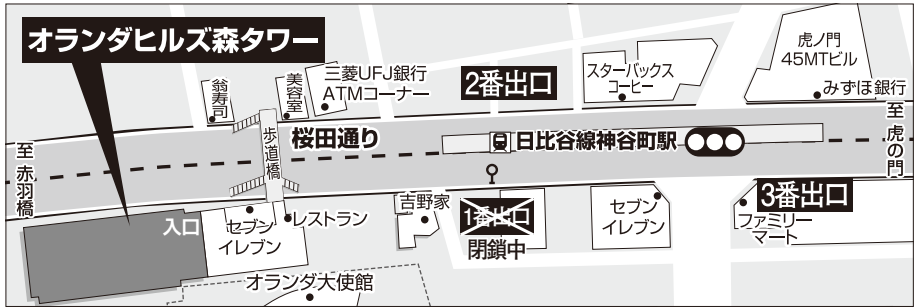
Eメール seminar-t@murc.jp
 MURCホームページ <http://www.murc.jp>
 SQUET URL <http://www.squet.jp>

会場案内 (神谷町駅徒歩5分)

東京都港区虎ノ門 5-11-2
 オランダヒルズ森タワー 24F

【順路】東京メトロ日比谷線 神谷町駅 飯倉方面改札2番出口を右方向へ。歩道橋を渡り階段を降りる。または、虎ノ門方面改札3番出口を出て桜田通りを赤羽橋方面へ直進。
 いずれも、オランダヒルズ森タワー(1階手前にレストランとセブンイレブンあり)に入館。入口奥の高層階エレベーターで24階セミナー会場へ。

●東京メトロ日比谷線神谷町駅からのご案内



◆上記「お申込み手続き」および下記の「個人情報の取扱いについて」等を承諾のうえ申し込みます。

三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社宛 FAX(03)6733-1067 MURCホームページ <http://www.murc.jp>

受講申込書		新任工場管理者のマネジメント力・解決力向上セミナー		2018年 6/22(金)	セミナー番号 702
◆該当する番号を○で囲んでください。			◆受講料 (名分) 円		
1. SQUET特別会員 3. 提携先会員			◆支払方法 該当する番号を○で囲んでください。		
2. SQUET一般会員 4. 会員以外			1. 銀行振込		
(三菱UFJ銀行お取引店) 支社・支店			2. SQUET-DC法人ゴールドカード		
			3. 三菱UFJ銀行「口座振替」		
			※チェックがない場合は「銀行振込」とさせていただきます。		
会社名			住所	〒	
TEL	()	-			
派遣責任者		氏名	所属・役職名	Eメールアドレス セミナーのご案内をEメールでお送りします。	
セミナー受講者					
セミナー受講者					
セミナー受講者					

【個人情報の取扱いについて】

*ご記入いただきました個人情報は、当社の「個人情報保護方針」及び「個人情報の取扱いについて」(<http://www.murc.jp/corporate/privacy>)に従って適切に取り扱います。
 *ご記入いただきました個人情報は、本セミナーの運営や今後の企画のために利用させていただきます。また、利用目的の範囲内において、当社以外の第三者に個人情報の取り扱いを委託することがある他、セミナー講師に参加者名簿として提供することがあります。
 *ご記入内容について、内容確認のご連絡をさせていただくことがあります。
 *なお、この情報を元に、今後のセミナー、サービス等のご案内をさせていただく場合があります。
 *ご案内のための新規登録が不要の場合は、□に✓をご記入ください。
 *お預かりしている個人情報の開示、削除等のお申し出、その他のお問合せにつきましては、上記の照会先までご連絡ください。
 【お申込みをお断りする場合】
 *反社会的勢力と判明した場合にはセミナーへのご出席をお断りいたします。*諸事情を考慮の上、セミナーへの出席をお断りさせていただくことがあります。

□ 郵送不要 □ Eメール不要

