

経営幹部が「採算意識」「数字のセンス」を磨かなければ業績は伸びない!

強い会社を作る 経営幹部の数字の見方・使い方

—— 自社のあるべき姿と方向性を見直して「儲かり続ける会社」をつくる ——

日時：2018年4月19日(木) 10:00～17:00 / 会場：ハービスOSAKA (裏面ご参照)
オフィスタワー 19F

講師：御堂筋税理士法人 社員ファウンダー 株式会社組織デザイン研究所 取締役相談役 税理士 **小笠原 士郎 氏**

●セミナーのねらい 〈対象〉経営幹部、経営者、次期経営者の皆さま

社長様の最大の関心事は、「会社は儲かっているのか?」「今、使えるお金はいくらあるのか?」「どこに問題があるのか?」「どうすればその問題が解決されるのか?」ではないでしょうか?しかしながら、会社の実態がつかめないうまま、勘と経験で経営をされているのが実態です。

先行きが見えないこの時代は、もはや限界に来ております。

そこで、このセミナーでは、社長様・経営幹部の方々に、簡単に会社の数字がわかり、手が打てる「経営のコックピット」をご紹介します、会社の経営改革にお役立ていただけるツールと手法を解説いたします。

●カリキュラム

● 録音はご遠慮願います。

序.だれでも数字に強くなれる!

- (1) 経営の課題は儲けてお金を残すことである
- (2) 数字に強くなるための3つのツボ
決算書・月次決算&業績・日常の数字判断

1. 決算書から経営幹部に必要な数字を読み解こう!

- (1) 決算書は図にしてみるとよくわかる!
- (2) 損益計算書は儲けの構造図
- (3) 貸借対照表はお金の構造図である
- (4) 運転資金がわかれば経営者と同様
お金の鋭い幹部になれる
- (5) 貸借対照表は3つのものさしで評価する
- (6) 決算書からわが社の財務の特徴と課題を理解する
- (7) 経営は4つのものさしで計る
- (8) **ケーススタディ** 事例で学ぶ決算書分析
- (9) 幹部は、資本の効率がわかるようになれ!

※プログラムの詳細は変更となる場合がございますので、ご了承ください。

2. 月次決算と月次業績を見て打つ手がわかるようになる!

- (1) 月次決算は予算と比較して考える
- (2) 売上と粗利益は単価と数量に分けて見る
- (3) 売上と粗利益は顧客と製品で細分化して見る
- (4) 費用は科目で分けて見る
- (5) 月次決算を考える3つの手順
- (6) 月次決算の分析は対策仮説までしてこそ意味がある
- (7) 予算は必要である・予算には根拠が必要である
- (8) そもそも正しい儲けを示す月次決算をしなければならない
- (9) 数字の管理は経営では2番目に大事である(ドラッカー)
- (10) 未来と原因の数字を管理する強力なツールがコックピットである
- (11) コックピットの作り方を理解する
- (12) **ケーススタディ** 事例で学ぶ月次決算とコックピット

3. 日常の数字を瞬時に判断ができるようになる

- (1) 利益方程式で利益の計算ができるようになる
- (2) まず損益分岐点をつかむ
- (3) 日常の商売での損得計算法を学ぶ
- (4) 幹部ならなんでもお金で計算するくせをつけよ
- (5) 設備投資の判断法を学ぶ
- (6) 会社で使う金には金利がかかっている!
- (7) すべてのお金は儲けを生み出すこと!

結.数字に強い幹部の条件



講師：御堂筋税理士法人 社員ファウンダー
株式会社組織デザイン研究所 取締役相談役

おがきはらしろう
税理士 小笠原 士郎 氏

大阪大学経済学部卒業後、(株)クボタ、会計事務所勤務を経て、平成3年会計事務所(現 御堂筋税理士法人)開業。財務管理をバックボーンに、経営計画の推進、起業変革、後継者・管理者の育成を中心にコンサルティングやセミナーなど幅広く活動。「儲かり続ける会社作り」の実践指導には定評がある。そのセミナーはわかりやすい解説と、経営感覚あふれた明快な切り口で高く評価され信者も多い。2017年に御堂筋税理士法人・株式会社組織デザイン研究所ともに後継者に事業承継し、取締役相談役に就任。

【著書】『中小企業の経営ナビゲーション』(PHP研究所)、
『はじめての経営計画100問100答』(アスカ出版社)ほか

- **申込み先着順** お申込みはお早めをお願いいたします。
*参加者が少人数の場合等、中止または延期することもございますので、ご了承ください。
- **お申込手続き**
 1. **お申込方法**
 - ① 下記の「受講申込書」にご記入のうえ、ファクシミリで当社宛にお送りください。セミナー開催の約1ヶ月前を目途に「受講証」と「請求書」を派遣責任者宛にお送りいたします。届かない場合は右記照会先までお問い合わせください。
 - ② 当社ホームページ(<http://www.murc.jp>)経由でもお申込みいただけます。
 2. **受講料のお支払い方法**
 - ① 銀行振込の場合…開催日の2日前(土/日/祝を除く)までにお振込みください。振込手数料は御社でご負担ください。
 - ② SQUET-DC法人ゴールドカードの場合…カードご精算日にご指定の口座より引き落としとなります。
 - ③ 三菱東京UFJ銀行「口座振替」の場合…当社指定日にご登録された口座より引き落としとなります。

※②③は会員企業様のみご利用いただけます。
※なお、いずれも領収証は発行いたしません。
 3. **受講お取消し** 開催日の前日(土/日/祝日を除く) 17:00までにご連絡ください。入金済みの受講料を全額ご返金いたします。その後のお取消しについては、ご入金の有無にかかわらず受講料を申し受けます。なお、他のセミナーへのお振り替えもいたしかねますのでご了承下さい。

● **受講料** (テキスト代を含む/昼食代は含みません)

*1社2名以上受講の場合は、1名につき2,160円(うち消費税160円)の割引をいたします。

SQUET特別会員	28,080円	(うち消費税 2,080円)
SQUET一般会員	31,320円	(うち消費税 2,320円)
会員以外	36,720円	(うち消費税 2,720円)

申込・照会先

三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社
〒530-8213 大阪市北区梅田2-5-25 ハービスOSAKAオフィスタワー19F
TEL(06)7637-1410 FAX(06)7637-1409
Eメール seminar-o@murc.jp
MURCホームページ <http://www.murc.jp>
SQUET URL <http://www.squet.jp>

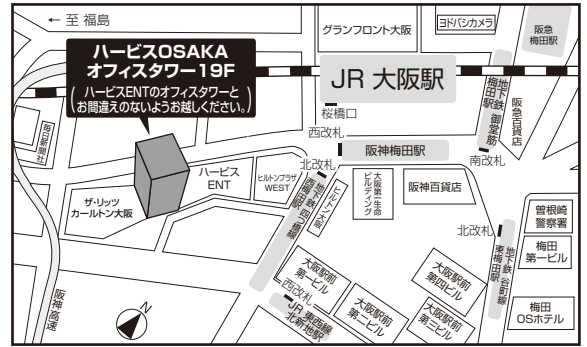
会場案内

大阪セミナールーム 大阪市北区梅田2-5-25
ハービスOSAKAオフィスタワー 19F

■ **オオサカガーデンシティの地下通路 出口番号6-31**

- 阪神「梅田駅」西改札より徒歩約6分
- JR「大阪駅」桜橋口より徒歩約6分
- 地下鉄四つ橋線「西梅田駅」北改札より徒歩約6分
- 地下鉄御堂筋線「梅田駅」南改札より徒歩約9分

※駐車場の用意がございませんので、あしからずご了承ください。
※ハービスENTのオフィスタワーとお間違えのないようお越しください。



◆上記「お申込手続き」および下記の『個人情報の取扱いについて』等を承諾のうえ申し込みます。

三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社宛 FAX(06)7637-1409 MURCホームページ <http://www.murc.jp>

受講申込書		強い会社を作る 経営幹部の数字の見方・使い方		2018年 4/19(木)	セミナー番号 001
◆該当する番号を○で囲んでください。		会員番号		受講料 円 (名様分)	
1. SQUET特別会員 3. 会員以外				お支払い方法◆該当する番号を○で囲んでください。	
2. SQUET一般会員				1. 銀行振込	
(三菱東京UFJ銀行お取引店		支社・支店)		2. SQUET-DC法人ゴールドカード } 会員企業様のみ	
会社名				3. 三菱東京UFJ銀行「口座振替」 } ご利用いただけます。	
住所 (〒)				*チェックがない場合は「銀行振込」とさせていただきます。	
業種・業態・扱い品				TEL	—
				FAX	—
		従業員	名	資本金	百万円
		氏名		Eメールアドレス	
派遣責任者 ※受講証等の郵送先					
セミナー受講者					
セミナー受講者					
セミナー受講者					

【個人情報の取扱いについて】
*ご記入いただきました個人情報は、当社の「個人情報保護方針」及び「個人情報の取扱いについて」(<http://www.murc.jp/corporate/privacy>)に従って適切に取り扱います。
*ご記入いただきました個人情報は、本セミナーの運営や今後の企画のために利用させていただきます。
*また、利用目的の範囲内において、当社以外の第三者に個人情報の取扱いを委託することがあります。
*ご記入内容について、内容確認のご連絡をさせていただくことがあります。
*なお、この情報を元に、今後のセミナー、サービス等のご案内をさせていただく場合があります。
*ご案内のための新規登録が不要の場合は、□に✓をご記入ください。
*お預かりしている個人情報の開示、削除等のお申し出、その他のお問合せにつきましては、上記の照会先までご連絡ください。
【お申込みをお断りする場合】
*反社会的勢力と判明した場合にはセミナーへのご出席をお断りいたします。*諸事情を考慮の上、セミナーへの出席をお断りさせていただくことがあります。



10821729