

会議を変えれば会社が変わる! 新企画 「業績アップ会議」実践講座

——「会議」のやり方を変え、儲かり続ける会社にする!——

日時：2018年5月10日(木) 10:00～17:00 / 会場：ハービスOSAKA (裏面ご参照)
オフィスタワー 19F

講師：御堂筋税理士法人 社員ファウンダー 株式会社組織デザイン研究所 取締役相談役 税理士 おがさ はら しろう 小笠原 士郎 氏

●セミナーのねらい 〈対象〉経営者・経営幹部・各部門管理者または責任者の皆さま

貴社の会議は、うまく機能していますか? 会議を変えれば会社は変わります! 会議を効果的にするための前提条件は、
①経営の徹底した見える化と②ワイワイガヤガヤの風土づくりです。

このセミナーでは、長年、高業績づくりに向けた、顧客指導と自社での実験を積み重ねてきた小笠原講師が、今までに培ってきた経営の見える化・風土づくり・効果的な会議の進め方のすべてを1日に凝縮して皆様に伝授いたします。

なお、ご参加に際しては、会議メンバー複数名でのご受講が大変効果的です。ぜひ皆様でご参加ください。

●カリキュラム

● 録音はご遠慮願います。

1.業績アップ会議はなぜ効果があるのか?

- (1)儲からない会社の会議の特徴とその原因
— 報告会、独演会、しまりのない会議
- (2)実況中継! 動画で見る業績アップ会議
— さあ、あなたの会議の課題はなにか?
- (3)高業績企業にする手順とは?
- (4)効果的な会議のしくみとしかけとは
— 設計・数字資料・課題取組み資料

2.会議の効果性は設計で決まる!

- (1)会議の設計ツール『アジェンダ』のご紹介
- (2)アジェンダで決めることとメンバーの役割
- (3)効果的な会議のルールのご紹介
- (4)議事録の使い方一つで経営の進化発展が決まる

3.経営の見える化

— 議論の質は資料で決まる!

- (1)原因がわかれば、問題は解決したも同然である
- (2)経営の活動と成果の関係を数字で見える化する
強力なツール『コックピット』のご紹介
- (3)経営の課題への取組みと成果を考えさせる
強力なツール『目標管理シート』のご紹介

4.数字による業績の検討のしかた

- (1)月次決算で効果的に業績を検討する手順
- (2)営業部門の分析はどういう資料ですべきか
- (3)製造部門の分析はどういう資料ですべきか
- (4)ケーススタディで学ぶ業績検討のしかた

5.具体的な議論に

必要な思考とコミュニケーション術とは

- (1)わかりやすい報告のしかた
— テーマに論理的に時間内で報告する!
- (2)的確な応答のしかた
— 質問にダイレクトに手短かに答える!
- (3)議論の質は質問で決まる — 効果的な質問の技術
- (4)ドラッカーが教えてくれた意思決定の手順
- (5)はじめに問題の共有とあるべき答えありき
— 反対案と複数案は必ず必要

6.会議の進行術 —ファシリテーションとは?

- (1)明るく元気で真剣な風土はなぜ必要か
— 学習組織とはなにか?
- (2)ファシリテーターが会議の進行をつかさどる
- (3)進行の7つのスキル
- (4)準備・雰囲気づくり・ホワイトボード活用のポイント
- (5)対立と軋轢の正しい処理のしかた

7.リーダーとメンバーの役割と自覚

- (1)会議の雰囲気はリーダーで決まる
— 影響力と役割を自覚する
- (2)リーダーの役割 — 養育・質問・フィードバック・指示
- (3)リーダーの基本姿勢 — 傾聴に徹し、的確な質問を放つ
- (4)メンバー全員がよい会議とは何かがわかっている会議はすごい!
- (5)会議の成果は、次の会議までの会議の外にある

8.まとめ

- (1)明日からあなたは? — My会議の変革目標の設定

※プログラムの詳細は変更となる場合がございますので、ご了承ください。



講師：御堂筋税理士法人 社員ファウンダー
株式会社組織デザイン研究所 取締役相談役

税理士 **小笠原 士郎 氏**

大阪大学経済学部卒業後、(株)クボタ、会計事務所勤務を経て、平成3年会計事務所(現 御堂筋税理士法人)開業。財務管理をバックボーンに、経営計画の推進、起業変革、後継者・管理者の育成を中心にコンサルティングやセミナーなど幅広く活動。「儲かり続ける会社作り」の実践指導には定評がある。そのセミナーはわかりやすい解説と、経営感覚あふれた明快な切り口で高く評価され信者も多い。2017年に御堂筋税理士法人・株式会社組織デザイン研究所ともに後継者に事業承継し、取締役相談役に就任。

【著書】『中小企業の経営ナビゲーション』(PHP研究所)、
『はじめての経営計画100問100答』(アスカ出版社)ほか

- **申込み先着順** お申込みはお早めをお願いいたします。
※参加者が少人数の場合等、中止または延期することもございますので、ご了承ください。
- **お申込手続き**
1. **お申込方法**
 - ①下記の「受講申込書」にご記入のうえ、ファクシミリで当社宛にお送りください。セミナー開催の約1ヶ月前を目途に「受講証」と「請求書」を派遣責任者宛にお送りいたします。届かない場合は右記照会先までお問い合わせください。
 - ②当社ホームページ(<http://www.murc.jp>)経由でもお申込みいただけます。
 2. **受講料のお支払い方法**
 - ①銀行振込の場合…開催日の2日前(土/日/祝を除く)までにお振込みください。振込手数料は御社でご負担ください。
 - ②SQUET-DC法人ゴールドカードの場合…カードご精算日にご指定の口座より引き落としとなります。
 - ③三菱東京UFJ銀行「口座振替」の場合…当社指定日にご登録された口座より引き落としとなります。

※②③は会員企業様のみご利用いただけます。
※なお、いずれも領収証は発行いたしません。
 3. **受講お取消し** 開催日の前日(土/日/祝日を除く)17:00までにご連絡ください。入金済みの受講料を全額ご返金いたします。その後のお取消しについては、ご入金の有無にかかわらず受講料を申し受けます。なお、他のセミナーへのお振り替えもいたしかねますのでご了承ください。

● **受講料** (テキスト代を含む/昼食代は含みません)

*1社2名以上受講の場合は、1名につき2,160円(うち消費税160円)の割引をいたします。

SQUET特別会員	28,080円	(うち消費税 2,080円)
SQUET一般会員	31,320円	(うち消費税 2,320円)
会員以外	36,720円	(うち消費税 2,720円)

申込・照会先

三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社
〒530-8213 大阪市北区梅田2-5-25 ハービスOSAKAオフィスタワー19F
TEL(06)7637-1410 FAX(06)7637-1409
Eメール seminar-o@murc.jp
MURCホームページ <http://www.murc.jp>
SQUET URL <http://www.squet.jp>

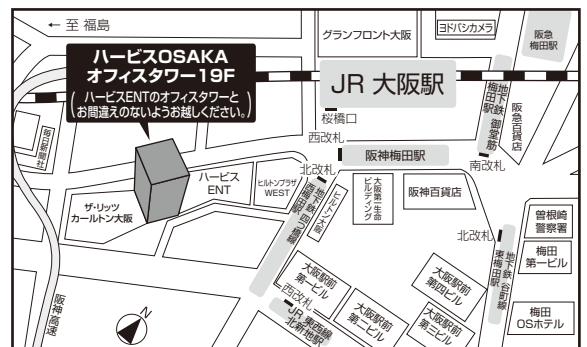
会場案内

大阪セミナールーム 大阪市北区梅田2-5-25
ハービスOSAKAオフィスタワー 19F

■オオサカガーデンシティの地下通路 出口番号6-31

- 阪神「梅田駅」西改札より徒歩約6分
- JR「大阪駅」桜橋口より徒歩約6分
- 地下鉄四つ橋線「西梅田駅」北改札より徒歩約6分
- 地下鉄御堂筋線「梅田駅」南改札より徒歩約9分

※駐車場の用意がございませんので、あしからずご了承ください。
※ハービスENTのオフィスタワーとお間違えのないようお越しください。



◆上記「お申込手続き」および下記の『個人情報の取扱いについて』等を承諾のうえ申し込みます。

三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社宛 FAX(06)7637-1409 MURCホームページ <http://www.murc.jp>

受講申込書	会議を変えれば会社が変わる!「業績アップ会議」実践講座	2018年 5/10(木)	セミナー番号 002
◆該当する番号を○で囲んでください。		受講料 円 (名様分)	
1. SQUET特別会員	3. 会員以外	お支払い方法◆該当する番号を○で囲んでください。 1. 銀行振込 2. SQUET-DC法人ゴールドカード } 会員企業様のみ 3. 三菱東京UFJ銀行「口座振替」 } ご利用いただけます。 ※チェックがない場合は「銀行振込」とさせていただきます。	
2. SQUET一般会員			
(三菱東京UFJ銀行お取引店 支社・支店)		TEL	—
会社名		FAX	—
住所 (〒)		従業員	名
業種・業態・扱い品		資本金	百万円
氏名		Eメールアドレス	
派遣責任者 ※受講証等の郵送先	所属・役職名		
セミナー受講者			
セミナー受講者			
セミナー受講者			

【個人情報の取扱いについて】
*ご記入いただきました個人情報は、当社の「個人情報保護方針」及び「個人情報の取扱いについて」(<http://www.murc.jp/corporate/privacy>)に従って適切に取り扱います。
*ご記入いただきました個人情報は、本セミナーの運営や今後の企画のために利用させていただきます。
*また、利用目的の範囲内において、当社以外の第三者に個人情報の取扱いを委託することがあります。
*ご記入内容について、内容確認のご連絡をさせていただくことがあります。
*なお、この情報を元に、今後のセミナー、サービス等のご案内をさせていただく場合があります。
*ご案内のための新規登録が不要の場合は、□に✓をご記入ください。
*お預かりしている個人情報の開示、削除等のお申し出、その他のお問合せにつきましては、上記の照会先までご連絡ください。
【お申込みをお断りする場合】
*反社会的勢力と判明した場合にはセミナーへのご出席をお断りいたします。*諸事情を考慮の上、セミナーへの出席をお断りさせていただくことがあります。

〒10821729