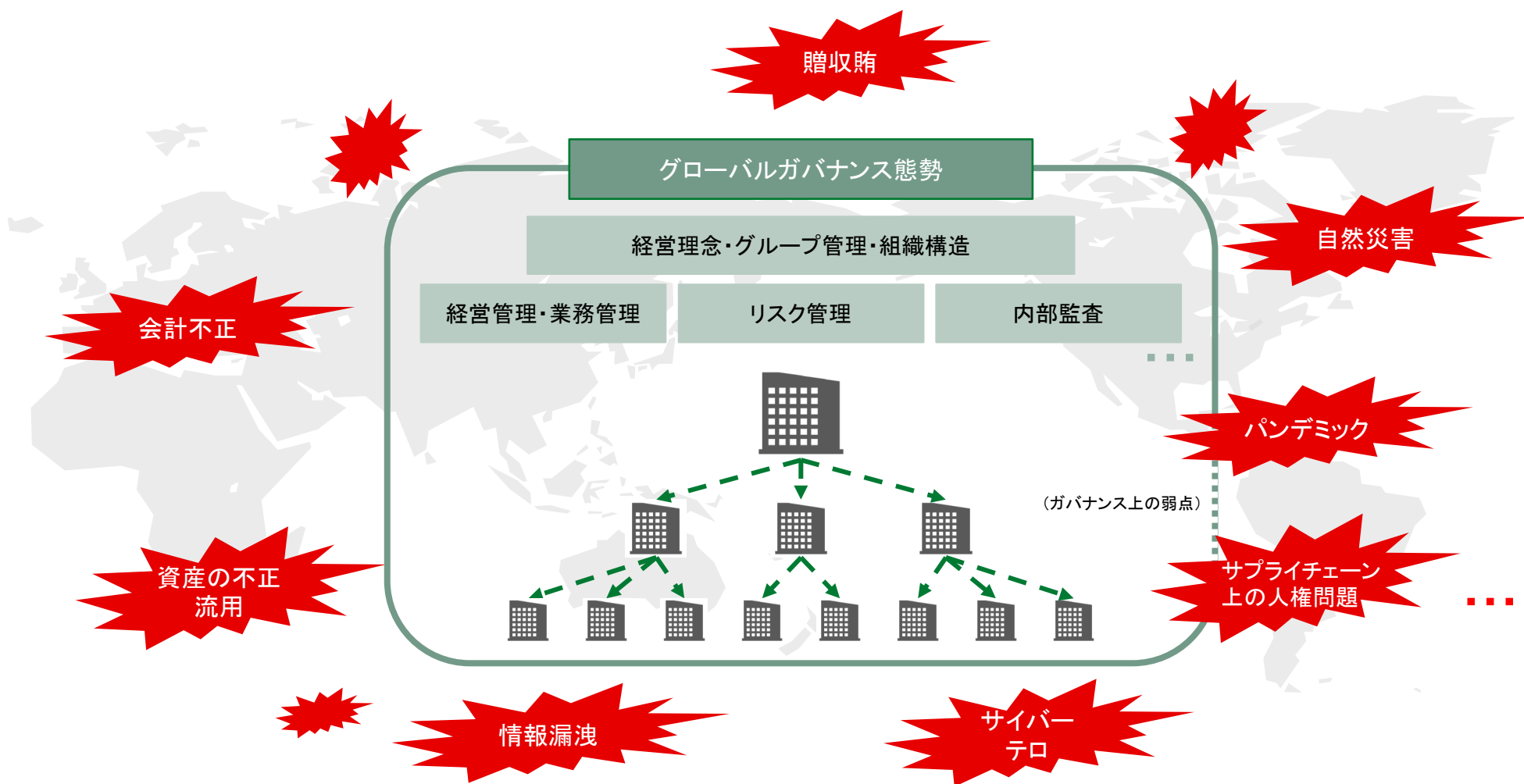


グローバルガバナンス態勢強化に向けた検討

(現状のクイック診断、並びにプロジェクト・チャーター策定)

グローバルガバナンス態勢強化の重要性

- グローバルレベルでリスクや不確実性が増加する中、グローバル企業が持続可能な成長を遂げるためには、グローバルガバナンス態勢を強化していくことがますます重要になってきています。



グローバルガバナンス態勢強化に向けた支援内容

- グローバルガバナンス態勢強化を実現するために、クイック診断を通じた現状把握／あるべき姿の明確化、並びにプロジェクト・チャーター策定による目的・効果の明文化と体制案の作成を支援します。

現状のクイック診断(p.3 - p.5)

- 現状把握／あるべき姿の検討を通じて、現状の課題を的確に把握

現状把握

- 既存文書のレビュー
- 組織横断的なインタビュー

あるべき姿検討

- 一般理論
(実務指針・ガイドライン等)
- 他社事例

プロジェクト・チャーター策定(p.6)

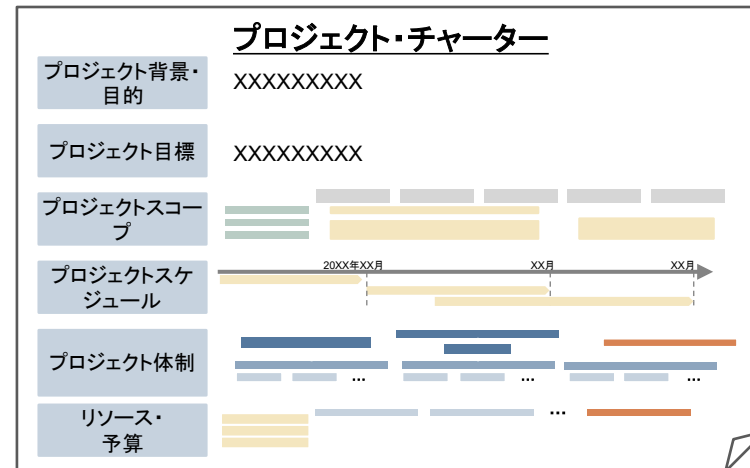
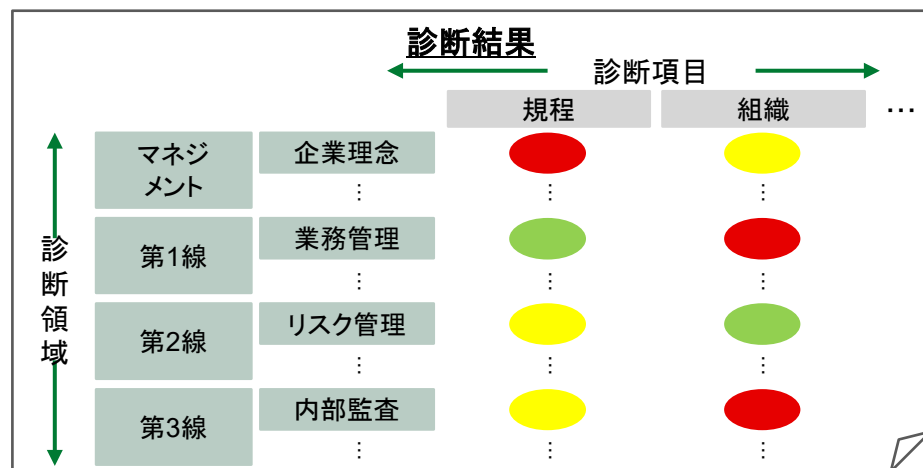
- 目的・スコープ・体制等を明確化したプロジェクト計画の策定

計画策定

- ゴールと期限設定
- 予算策定

体制立案

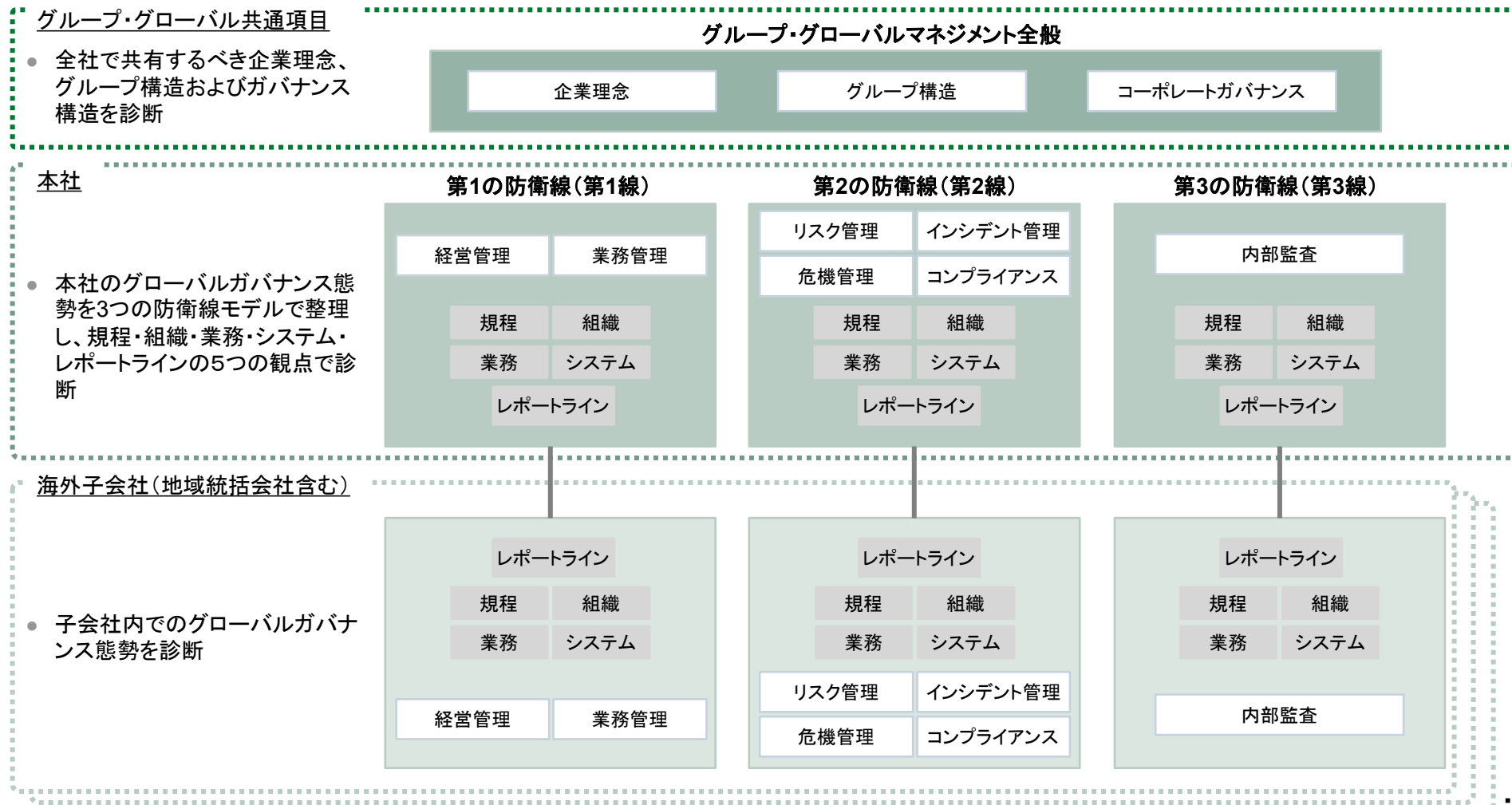
- プロジェクト関係者識別
- 社内調整



現状のクイック診断(1/3)

診断領域の決定

- グローバルガバナンスの現状を的確に判断するために、全般的なグループ・グローバルマネジメントおよび本社／海外子会社のガバナンス態勢を対象に診断を行います。



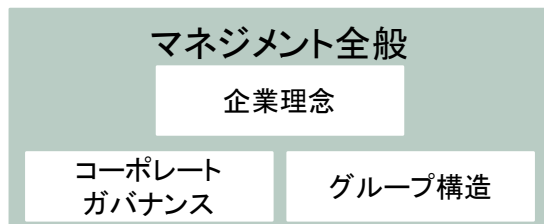
現状のクイック診断(2/3)

診断の実施

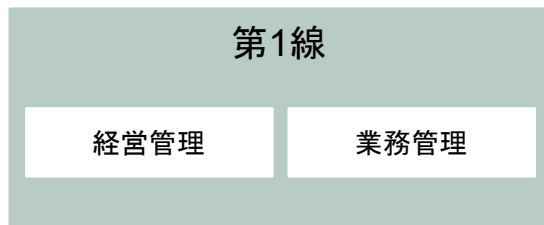
- 診断の各領域に対して、既存文書のレビューと関係者へのインタビューにより、グローバルガバナンス上の課題の有無等について診断を行います。

主な診断領域

診断項目の例



- ✓ 企業理念が明文化された上、グループ全体に十分浸透しているか
- ✓ 地域統括会社の設置要否等、グループ全体の構造が適切に検討・規定されているか
- ✓ 国内・海外における子会社(及び地域統括会社)の責任・役割が適切に検討・規定されているか
- ⋮



- ✓ 国内・海外における経理・人事業務等、業務執行を担う管理部門が網羅的に組成された上、各組織の体制・業務が適切に検討・規定されているか
- ✓ 業務集約化・システム化等、各管理業務がグローバルベースで全体最適化・統一化されているか
- ⋮



- ✓ グループ全体におけるリスク・インシデント・危機の管理／コンプライアンス遵守のため、第1線とは独立したレポートラインが構築されているか
- ✓ グループ全体へのGRCシステム導入等を通じて、業務の統一化・効率化が進められているか
- ⋮



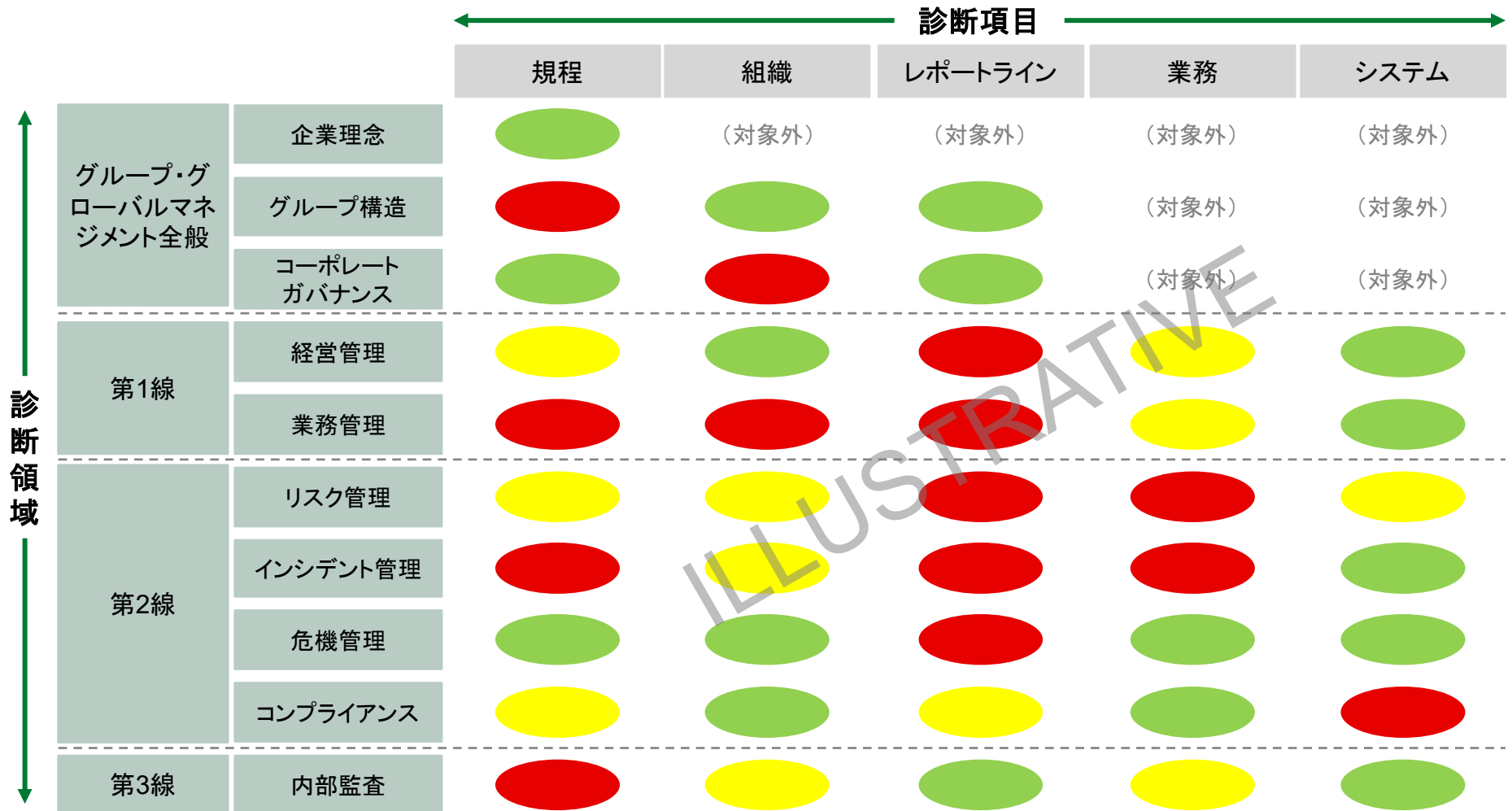
- ✓ グループ全体における効果的な内部監査実現のため、第1線・第2線とは独立したレポートラインが構築されているか
- ✓ グローバルベースでの監査項目見直しや監査手順の統一等、適切な業務遂行が進められているか
- ⋮

現状のクイック診断 (3/3)

診断結果の整理

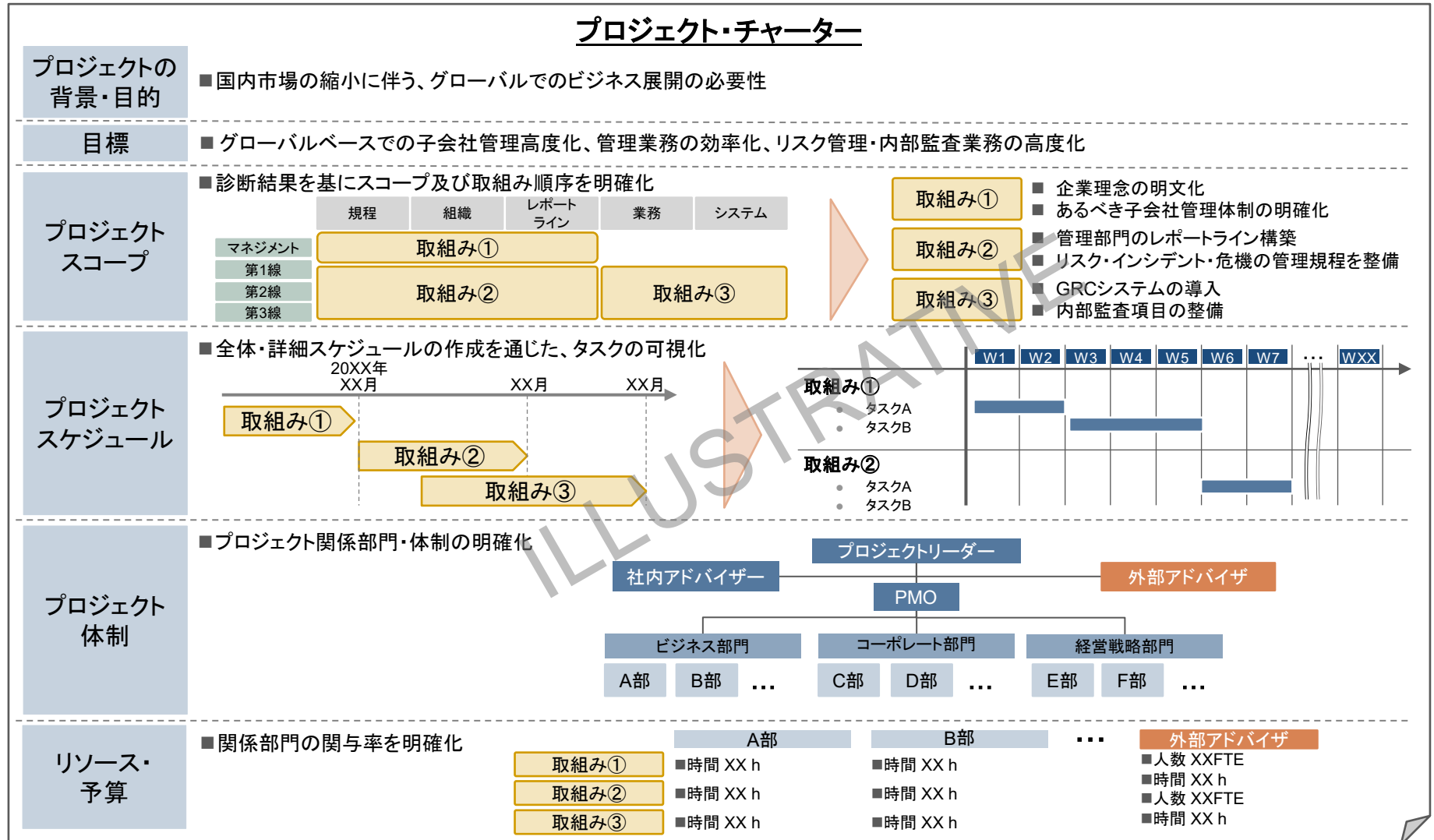
- 各領域に対する網羅的な診断を踏まえて、診断結果を取り纏めて可視化します。

診断結果 (イメージ図)



プロジェクト・チャーター策定

- 診断結果を踏まえて、スムーズなプロジェクトの立ち上げを可能とするプロジェクト・チャーターを立案します。



お問い合わせ

- コンサルティングのご依頼、ご相談の際は、以下のボタンをクリックください。
- お問い合わせページに移動しますので、必要事項を記入ください。

お問い合わせ

QRコードはこちら ▶



URLはこちら ▶ <https://reg18.smp.ne.jp/regist/is?SMPFORM=nekf-ldkgpe-1648b29f41f462760deaae4cdc248144>

ご利用に際して

- 本資料は、信頼できると思われる各種データに基づいて作成されていますが、当社はその正確性、完全性を保証するものではありません。
- また、本資料は、作成者の見解に基づき作成されたものであり、当社の統一的な見解を示すものではありません。
- 本資料に基づくお客様の決定、行為、及びその結果について、当社は一切の責任を負いません。ご利用にあたっては、お客様ご自身でご判断くださいますようお願い申し上げます。
- 本資料は、著作物であり、著作権法に基づき保護されています。著作権法の定めに従い、引用する際は、必ず、出所：三菱UFJリサーチ&コンサルティングと明記してください。
- 本資料の全文または一部を転載・複製する際は著作権者の許諾が必要ですので、当社までご連絡下さい。

本資料に関する問い合わせ先：

三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社

コンサルティング事業本部 コンサルティング業務企画部 下記HPよりお問い合わせください

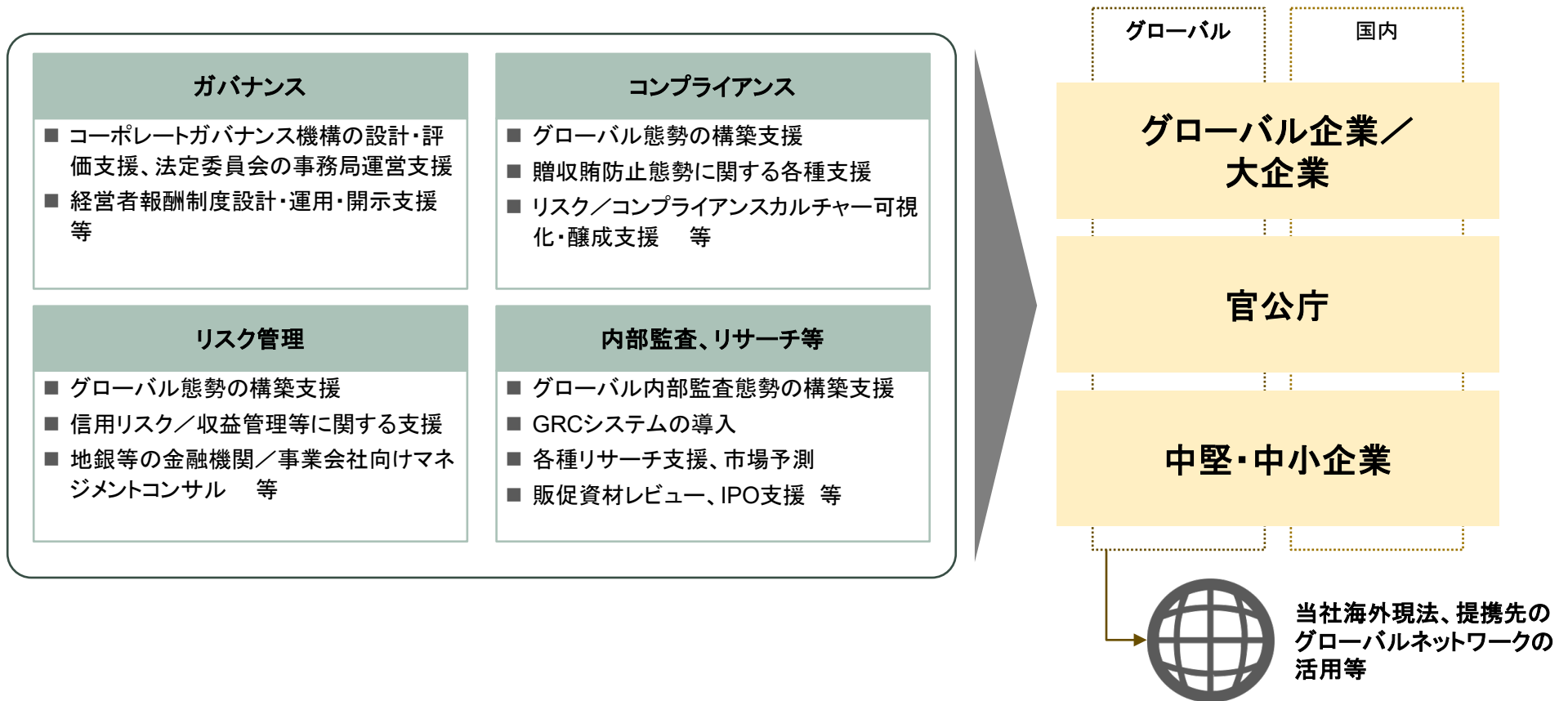
<https://www.murc.jp/inquiry/>

Appendix I. 当社概要

GRCコンサルティング部のご紹介

- GRCコンサルティング部は、GRC (Governance, Risk, Compliance)の各領域について、日本に本社を持ちグローバルにビジネスを展開するクライアントに対して、グループ・グローバル経営に関するマネジメントコンサルティングサービスを提供しています。

GRCコンサルティング部



ガバナンス

- コーポレートガバナンス機構の設計・評価支援、法定委員会の事務局運営支援
- 経営者報酬制度設計・運用・開示支援等

コンプライアンス

- グローバル態勢の構築支援
- 贈収賄防止態勢に関する各種支援
- リスク／コンプライアンスカルチャー可視化・醸成支援 等

リスク管理

- グローバル態勢の構築支援
- 信用リスク／収益管理等に関する支援
- 地銀等の金融機関／事業会社向けマネジメントコンサル 等

内部監査、リサーチ等

- グローバル内部監査態勢の構築支援
- GRCシステムの導入
- 各種リサーチ支援、市場予測
- 販促資材レビュー、IPO支援 等

会社紹介

- 三菱UFJリサーチ&コンサルティングは、三菱UFJフィナンシャル・グループ(MUFG)のシンクタンク・コンサルティングファームです。
- 東京・名古屋・大阪を拠点に、国や地方自治体の政策に関する調査研究・提言、民間企業向けの各種コンサルティング、経営情報サービスの提供、企業人材の育成支援、マクロ経済に関する調査研究・提言など、幅広い事業を展開しています。

会社概要

会社名	三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社 Mitsubishi UFJ Research and Consulting Co., Ltd.
本社所在地	〒105-8501 東京都港区虎ノ門五丁目11番2号 オランダヒルズ森タワー TEL:03-6733-1000(代表)  https://www.murc.jp
資本金	20億6千万円
従業員数	約1,010名(2021年6月現在)
代表取締役社長	池田 雅一
理事長	竹森 俊平
主要株主	三菱UFJ銀行、三菱UFJキャピタル、三菱UFJファクター
子会社	PT. MU Research and Consulting Indonesia MU Research and Consulting (Thailand) Co., Ltd. Digital Governance Academy Asia-Pacific株式会社
駐在員事務所	ホーチミン駐在員事務所 The Representative Office of Mitsubishi UFJ Research and Consulting Co., Ltd. in Ho Chi Minh City

三菱UFJリサーチ&コンサルティング

コンサルティング事業本部

戦略コンサルティングビジネスユニット

経営コンサルティングビジネスユニット

組織人事ビジネスユニット

サステナビリティビジネスユニット

デジタルイノベーションビジネスユニット

国際業務推進本部

ココロミルラボ

営業本部

ホーチミン駐在員事務所

政策研究事業本部

東京本部

名古屋本部

大阪本部

会員・人材開発事業本部

ソーシャルインパクト・パートナーシップ事業部

調査本部

企画管理部門

総合リスク管理部

プロジェクト品質管理部

内部監査部

シンクタンク・コンサルティングファームとしての知見発信

当社所属のコンサルタントによる最近の出版物(抜粋)



当社コンサルタントが出演したテレビ番組(2020年冬)

BSテレビ東京 特別番組
「日本はこうなる!?～2021年を生き抜くビジネス戦略～」



出所及び動画URL: <https://www.bs-tvtokyo.co.jp/nihonkounaru/>

さまざまな業種・業態の企業のお客様のために、
経営課題の解決や経営戦略の立案に
役立つレポートを掲載しています

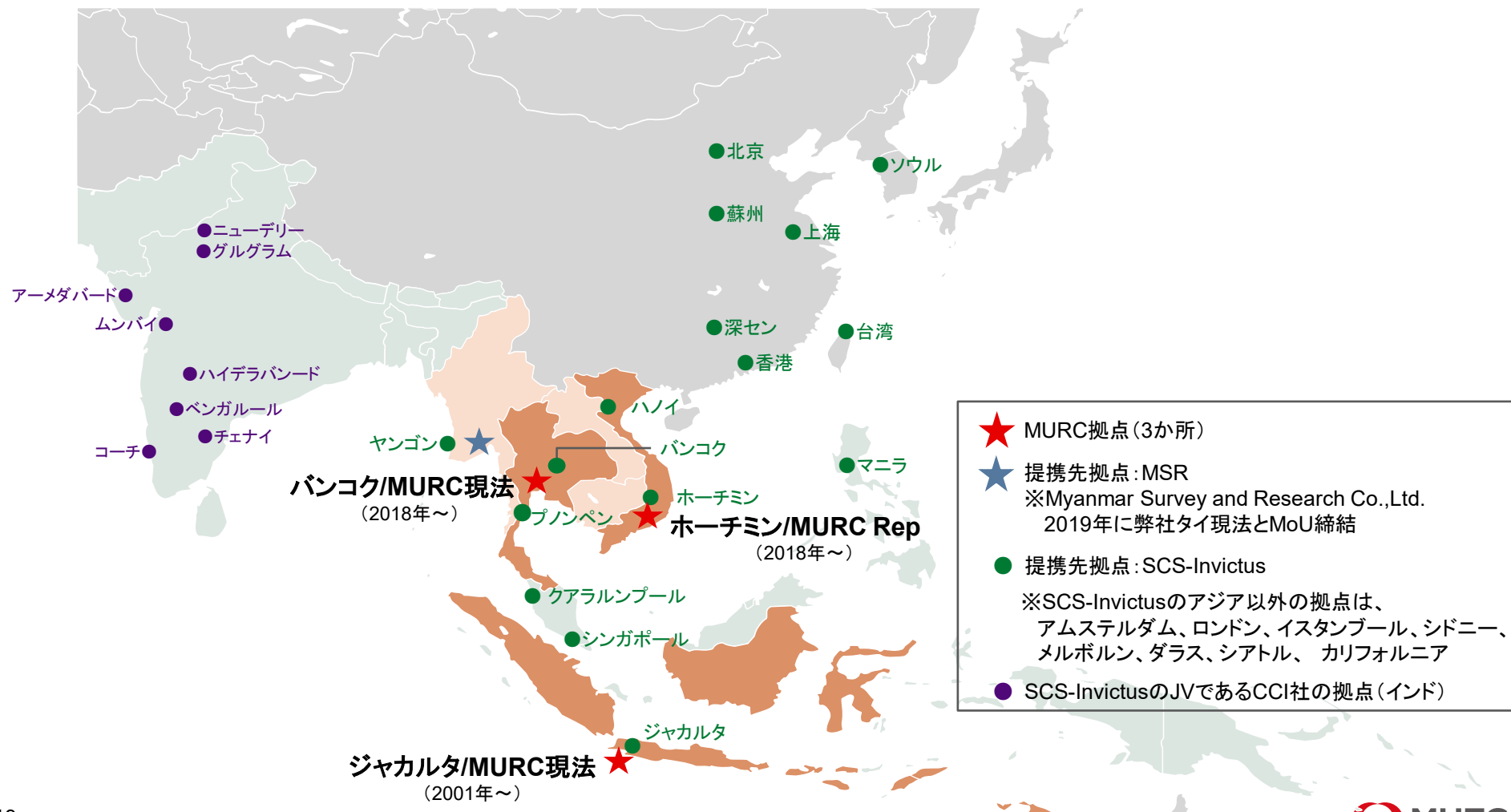
**コンサルティング・
レポートはこちら**

URL https://www.murc.jp/report/rc/report/consulting_report/



海外のコンサルティングサービスネットワーク

- 当社はかねてよりアジアを重点市場としてとらえ、ASEANの3か所に拠点をもって、コンサルティングサービスを提供しています。
- 2020年に国際会計事務所グループであるSCS-Invictus Holdings Pte. Ltd.とアライアンスを締結し、幅広い領域で、お客様のニーズに対して現地でのサポートにも対応できるような体制を用意しています。



三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社

www.murc.jp/