

米国企業M&A時のPMI検討支援

個別PJ事例紹介

お客様の課題

お客様	業種	■ 製造業(電子部品)
	事業の概要	<ul style="list-style-type: none"> ■ 通信用電子部品の専門メーカー ■ 国内とタイに生産拠点を構え、米国を中心にグローバルに事業を展開
ご相談内容	課題	<ul style="list-style-type: none"> ■ 米国における同業他社とのアライアンスを、統合後の円滑な事業推進を見据えて実現したい ■ 買収先の迅速な意思決定と顧客要求に応えるビジネスモデルの良さを活かしつつ、適切なガバナンスを維持したい ■ 営業情報を本社に還流しつつ、買収後、クロスセルによるシナジー効果を発揮できる組織体制を迅速に構築したい
	エリア・国	■ 米国

MURCのご支援内容

実施概要	PMIの一般的なプロセス		
	<p>統合戦略策定</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 統合後の事業戦略の明確化 ・ 統合後のリスクの特定・対応策の検討 ・ 統合施策とシナジーの特定、優先順位付け ・ チェンジマネジメントの検討 	<p>100日プラン策定(事業基本計画)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 初期立上体制の整備 ・ Day1プランの策定(契約関連・人員配置、タスクフォース等) ・ バリュー・ドライバーの確認、100日プランの策定 	<p>経営・管理モニタリング</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 統合施策の実行 ・ 経営指標に基づく、モニタリングの実施 ・ PDCAサイクルに通じた事業強化の実現
	<ul style="list-style-type: none"> ■ アライアンス交渉時よりPMIの要素を取込み、統合後の事業戦略、リスク対応策、ガバナンス体制まで踏込んだスキームの検討を支援 ■ 統合後のシナジー、円滑な事業の立上げを目途とした現地企業とのアライアンスを実現 		
期間	1~3カ月	3~6カ月	6カ月以上

お問い合わせ

コンサルティングのご依頼・ご相談は、以下のボタンをクリックください。
お問い合わせページに移動しますので、必要事項を記入ください。



お問い合わせはこちら



<https://reg18.smp.ne.jp/regist/is?SMPFORM=nekf-ldkqpe-1648b29f41f462760deae4cdc248144>



—本資料のご利用に際して—

- 本資料は、信頼できると思われる各種データに基づいて作成されていますが、当社はその正確性、完全性を保証するものではありません
- また、本資料は、作成者の見解に基づき作成されたものであり、当社の統一的な見解を示すものではありません
- 本資料に基づくお客様の決定、行為、およびその結果について、当社は一切の責任を負いません。ご利用にあたっては、お客様ご自身でご判断くださいようお願い申し上げます
- 本資料は、著作物であり、著作権法に基づき保護されています。著作権法の定めに従い、引用する際は、必ず、出所:三菱UFJリサーチ&コンサルティングと明記してください
- 本資料の全文または一部を転載・複製する際は著作権者の許諾が必要ですので、当社までご連絡ください

本資料に関する問い合わせ先: 三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社 コンサルティング事業本部 <https://www.murc.jp/inquiry/>

当社概要

三菱UFJリサーチ&コンサルティングは、三菱UFJフィナンシャル・グループ(MUFG)のシンクタンク・コンサルティングファームです。東京・名古屋・大阪を拠点に、国や地方自治体の政策に関する調査研究・提言、民間企業向けの各種コンサルティング、経営情報サービスの提供、企業人材の育成支援、マクロ経済に関する調査研究・提言など、幅広い事業を展開しています。

 **会社概要はこちら**

<https://www.murc.jp/corporate/about/>

当社コンサルタントによる知見発信

出版物（一部抜粋）



<https://www.murc.jp/library/publication/>

当社コンサルタント出演のテレビ番組

BSテレビ東京 特別番組
「日本はこうなる!?
～2024年を生き抜くビジネス戦略～」
(2023年冬)



https://www.murc.jp/kounaru_2024/

WEB上での情報発信

**コンサルティング
レポート**

<https://www.murc.jp/library/report/>



**Quick
経営トレンド**

https://www.murc.jp/library/tags/tag_593/



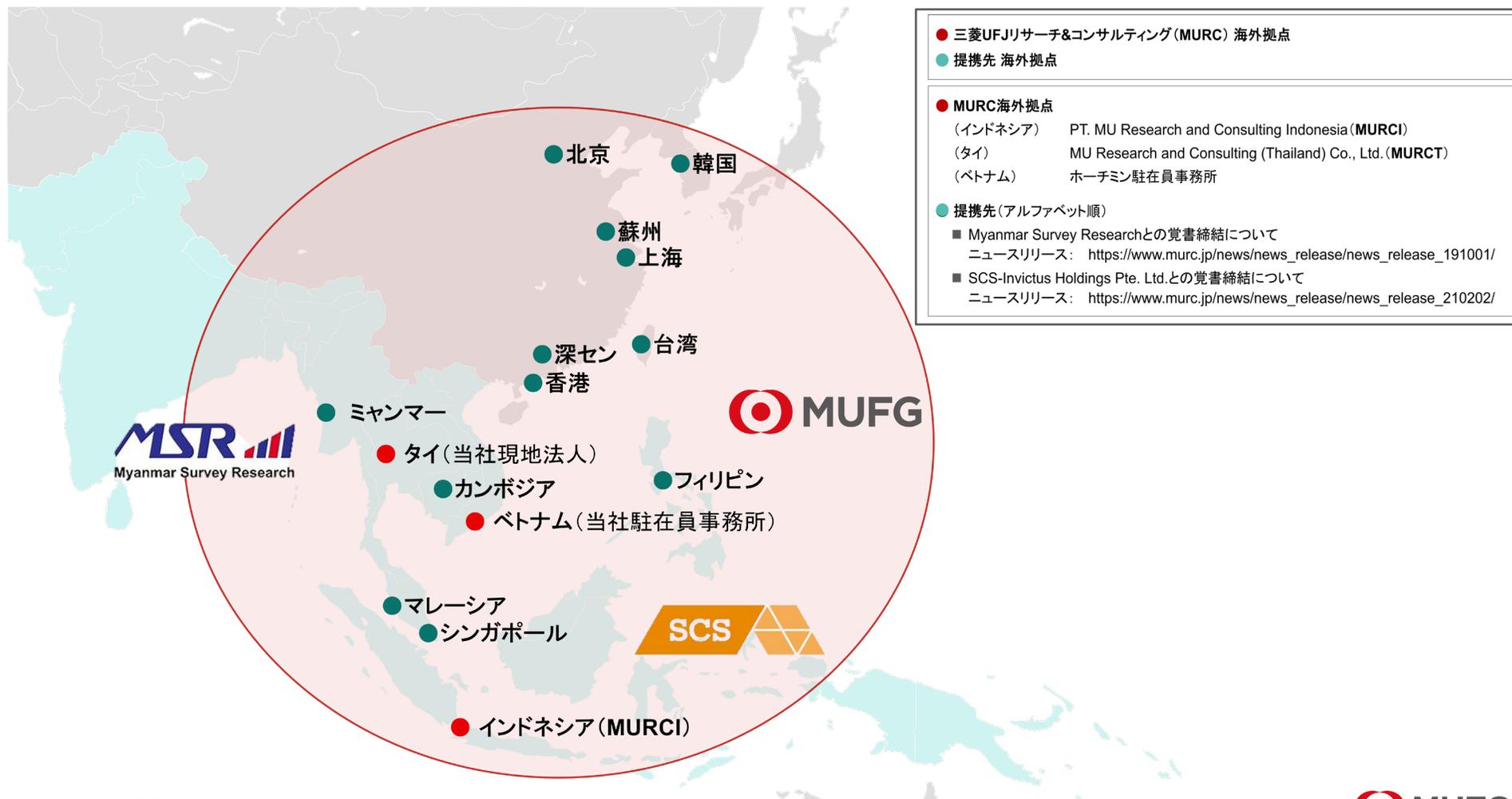
**オンラインセミナー
過去動画**

https://www.murc.jp/information/seminar/w_230414/



ASEAN地域におけるコンサルティングサービスネットワーク

- 当社はかねてよりアジアを重点市場としてとらえ、ASEANの3か所に拠点をもって、コンサルティングサービスを提供しています
- 2021年2月に国際会計事務所グループである「SCS-Invictus Holdings Pte. Ltd.」と覚書を締結し、幅広い領域で、お客様のニーズにあわせて現地でサポートできるような体制としています



三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社

www.murc.jp/