

2022年9月12日

グローバルレポート

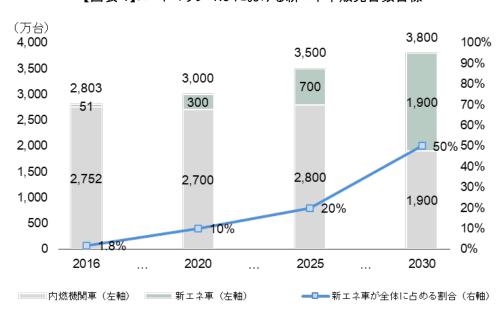
中国新エネルギー自動車政策の達成状況と今後の見通し

グローバルコンサルティング部 コンサルタント 山野井 茜

中国が 2016 年に電気自動車(EV)や燃料電池自動車(FCV)などの新エネルギー自動車(以下、「新エネ車」)の初めての具体的なロードマップ、「省エネルギー車と新エネルギー車技術ロードマップ」(以下、「ロードマップ 1.0」)を発表してから、5年以上が経った。このロードマップ 1.0 には、2030 年までに新車販売台数の 40~50%を新エネ車にするという野心的な目標が盛り込まれており、発表された際には実現可能性は疑問視されていた。しかし実際には、その後、各国政府が従来の内燃機関による乗用車の 2030~2040 年における販売禁止を宣言しており、新エネ車へのシフトは確実に前進している。2020 年には改訂版である「省エネルギー車と新エネルギー車技術ロードマップ 2.0」(以下、「ロードマップ 2.0」)も発表された。本稿では、ロードマップ 1.0 と現状を比較検討し、改めてこの 5年間を振り返り、総括を試みる。

1. ロードマップ 1.0 における新エネ車販売目標と実際の販売状況

まずは新エネ車の販売目標の達成状況を見ていきたい。図表 1 のとおり、ロードマップ 1.0 では、2020 年、2025 年、2030 年時点での乗用車、商用車を含む全体の自動車販売台数目標と、それに占める新エネ車の割合の目標を掲げていた。2020 年時点では、自動車全体の販売台数が 3,000 万台の目標に対して、その内の 7~10%を新エネ車(EV、PHV(プラグインハイブリッド車)、FCV)にするとしている。

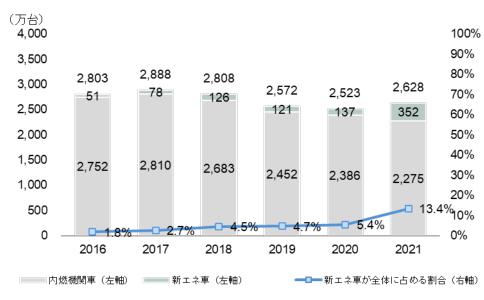


【図表 1】ロードマップ 1.0 における新エネ車販売台数目標

(注)2016年は実績値、2020年以降の数値は最大値を採用 (出所)中国汽車工業協会、ロードマップ 1.0 をもとに当社作成



では、実際に、2016 年以降はどうであっただろうか。図表 2 のとおり、2016 年から 2020 年までは確実に新エネ車販売台数は増加しているものの、微増に留まり、2020 時点で目標である「自動車販売台数に対して 7~10%が新エネ車」は達成できていない状況である。しかし、2021 年には新エネ車の販売台数が増加、2020 年比で 2 倍以上となり、新エネ車が全体に占める割合も 13.4%となった。中国政府系のシンクタンクである国家信息中心(国家情報センター)は、新エネ車の販売台数が大幅に増加したのは 2020 年 7 月以降であり、政策による購入インセンティブ、技術、製品ラインナップの拡大が理由であると指摘している。



【図表 2】 2016~2021 年までの自動車・新エネ車販売台数

(出所)中国汽車工業協会をもとに当社作成

2. 新エネ車メーカーの勢力図

これまで見てきたとおり、新エネ車販売台数については、1年遅れではあるが、概ね目標を達成した状況である。一方で、新エネ車を製造する完成車メーカーの勢力図に変化はあったであろうか。図表 3 は、各年の新エネ車販売台数上位 5 社の変遷である。2016年時点は、BYD(比亜迪)、衆泰汽車、知豆汽車という当時の新興メーカーに加え、北汽新能源(北京汽車)、上海汽車という従来の大手メーカーが名を連ねている。しかし、2019年あたりから変動があり、2016年、2021年双方でランクインしているのはBYDのみである。

	2016		2017		2018		2019		2020		2021	
#	会社名	台数	会社名	台数	会社名	台数	会社名	台数	会社名	台数	会社名	台数
1	BYD	9.6	北汽新能源	10.3	BYD	19.4	BYD	13.1	上汽通用五菱	16.4	上汽通用五菱	42.3
2	北汽新能源	3.8	BYD	8.8	北汽新能源	14.3	北汽新能源	8.6	BYD	10.3	テスラ	32.2
3	衆泰汽車	3.3	上海汽車	4.0	上海汽車	9.2	吉利汽車	5.0	テスラ	13.9	BYD	29.7
4	上海汽車	2.0	知豆電動車	3.7	奇瑞汽車	6.2	テスラ	4.9	長城汽車	5.4	長城汽車	13.4
5	知豆電動車	1.5	衆泰汽車	3.6	吉利汽車	5.3	上汽通用五菱	4.9	広汽埃安	6.3	広汽埃安	12.3

【図表 3】新エネ車販売上位 5 社(2016~2021 年、単位:万台)

(注)2016~2018 年は EV、PHV の合計値、2019 年以降は EV のみ

(出所)中国乗用車市場信息聯席会をもとに当社作成



従来の大手メーカーは、2016 年以降、新エネ車の販売台数を伸ばせず、新興メーカーの衆泰汽車、知豆汽車も補助金の減額に伴い経営が悪化した。他方で、BYD や長城汽車といった民間企業や、上汽通用五菱(上海汽車、広西汽車、GMが出資)、広汽埃安(広汽集団傘下)といった大手メーカーの EV 専業に近いグループ会社は、近年、売り上げを伸ばしている。EV 購入補助に依存せず、技術向上やブランドの整理に取り組んだ企業が、補助金減額後も存在感を示している。また 2016 年時点ではこぞって EV の開発、市場投入に乗り出した大手メーカーは、グループの中で棲み分けを図り、開発資源の集中を行っていると見られる。

2021年の上位企業の中でも注目すべきは、2019年からランクインしている上汽通用五菱である。上海汽車、広西汽車、GMの合弁会社である上汽通用五菱は、2020年から低価格帯小型4人乗りEVである「宏光 MINI EV」を市場に投入。販売価格は、最も安いもので3万元未満(当時、約50万円)と非常に廉価なものであった。小型ではあるものの、従来、内燃機関車よりも高いEVが、手ごろな価格で手に入るということで人気となり、2021年は約40万台を売り上げた。これは中国の新エネ車年間売上ランキングで1位であり、続くBYDの「秦」、テスラの「モデルY」や「モデル3」の2021年の販売台数約15万台の2倍以上となっている。この低価格帯のEVの登場も、中国の新エネ車販売台数を押し上げた要因の1つと考えられる。

3. ロードマップ 1.0 の総括とロードマップ 2.0 達成の見通し

これまで販売台数と新エネ車メーカーの勢力図を見てきたが、中国政府はロードマップ 1.0 発表当時の世間の見立てを覆し、1 年遅れではあるが、概ね目標を達成している状況にある。それでは、2020 年に発表されたロードマップ 2.0 についてはどうだろうか。

ロードマップ 2.0 の数値目標は、全体の販売台数に占める EV 比率が、2025 年で 20% (1.0 では 15~20%)、2030 年で 40% (1.0 では 40~50%)とロードマップ 1.0 と大きな違いはない。現状を鑑みれば、2025 年時点の目標の達成も不可能な数字ではないように見える。しかし、新エネ車への補助金の終了というハードルも存在する。これまでは補助金の延長もあったが、中国政府は 2022 年で終了し、以降は延長を行わないと明確に示した。2022 年は新エネ車購入補助金の駆け込み需要が見込まれるものの、2023 年以降は購入費用の増加から販売台数が落ち込む可能性が高い。しかし、「宏光 MINI EV」が実現したように、中国国内の新エネ車関連産業のすそ野の拡大によって内製化、EV 製造のコスト削減が進み、価格の引き下げが可能な段階に入りつつある。当初の中国政府の狙い通り、購入補助が不要な程度まで新エネ車の価格を抑えることができれば、ロードマップ 2.0 の実現可能性も高まる。そういった意味では、今後しばらくは「宏光 MINI EV」のような低価格帯の新エネ車が中国市場をけん引する可能性が高い。

中国の新エネ車政策では、購入補助をはじめとする政策的なインセンティブの影響が大きいとされてきた。しかし、近年の動きを見ると、「宏光 MINI EV」など従来なかった低価格帯のモデルの登場など、各メーカーの新エネ車への取り組み自体が市場を活発化させている。また、近年、中国メーカーは新エネ車の輸出攻勢を仕掛けている。輸出による生産拡大がさらなる製造コストの削減につながるのみならず、日系、欧州メーカーに先んじて特に東南アジアでプレゼンスを獲得している。これも、中国政府の政策によって、特に EV については中国が世界をリードする状況になったことを示している。ロードマップでの野心的な数値目標の設定、大規模な購入補助の提供、国内の完成車メーカーへの新エネ車製造義務化など、導入当初は多くの懸念が寄せられた中国の新エネ車政策であるが、中国、世界でのいち早い新エネ車市場創出という観点において、現時点では成功を収めているといえるのではないだろうか。



- ご利用に際して -

- 本資料は、信頼できると思われる各種データに基づいて作成されていますが、当社はその正確性、完全性を保証するものではありません。
- また、本資料は、執筆者の見解に基づき作成されたものであり、当社の統一的な見解を示すものではありません。
- 本資料に基づくお客様の決定、行為、及びその結果について、当社は一切の責任を負いません。ご利用にあたっては、お客様ご 自身でご判断くださいますようお願い申し上げます。
- 本資料は、著作物であり、著作権法に基づき保護されています。著作権法の定めに従い、引用する際は、必ず出所: 三菱UFJリサーチ&コンサルティングと明記してください。
- 本資料の全文または一部を転載・複製する際は著作権者の許諾が必要ですので、当社までご連絡ください。