

## Webセミナーのご案内

 コーポレートガバナンスコードの改定を踏まえたガバナンス改革の方向性  
 ～ 地政学リスクが常態化するなか、日本企業はどのようにガバナンス改革を進めるか？ ～

**開催日時** 2026年7月22日(水) 14:00-15:00

※ 終了後、期間限定での録画配信のご案内を予定しています。

**実施形態** オンライン

**費用** 無料

**主催** 三菱UFJリサーチ&コンサルティング

**セミナーの概要**

近年、米中対立の先鋭化、ウクライナ侵攻やイランへの攻撃等、地政学リスクが常態化し、世界経済の先行きを不透明にしています。こうした事業環境の中で、コーポレートガバナンス・コードは、「攻め」と「守り」のガバナンスにおいて一層実質的な対応を促すため、改訂される見込みです。

本セミナーでは、高まる地政学リスクと日本が置かれた環境を解説の上、ガバナンス面での対応として「地政学リスクと企業との関係(リスクインテリジェンス)」を整理し、改訂予定のコーポレートガバナンス・コードの概要と主要論点について解説します。

**セミナーの対象者**

ガバナンス、リスク管理、内部監査、経営企画、人事等を担当されている方

**セミナーのプログラム**

開始時間	講師	プログラム内容
14:00	阿部 功治	<b>0. 冒頭あいさつ</b>
14:05	細尾 忠生	<b>1. 高まる地政学リスクと日本が置かれた環境</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>● トランプ政権と地政学リスク</li> <li>● 中東情勢の見方</li> <li>● ウクライナ、台湾、米中対立の行方</li> </ul>
14:25	柳谷 公彦	<b>2. 不確実な未来に備える「リスクインテリジェンス」</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 予測困難な環境変化と従来型リスク管理の限界</li> <li>● 意思決定を支える「リスクインテリジェンス」</li> </ul>
14:40	船木 陽介 工藤 治	<b>3. コーポレートガバナンス・コードの主な改訂ポイント</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>● キャッシュアロケーションの検証</li> <li>● コーポレートセクレタリーの在り方</li> <li>● サクセッションプランの原則化</li> </ul>

**講師プロフィール**

コンサルティング事業本部  
サステナビリティビジネスユニット  
GRCコンサルティング部  
部長



大学院修了後、外資系コンサルティングファーム、外資系 congromaritt、大手監査法人グループ各社を経て現職。戦略コンサルティングに従事した後、20年以上に亘りガバナンス/リスク/コンプライアンス全般に係るマネジメント・コンサルティングを多数手がけている。

調査・開発本部  
調査部  
主任研究員



早稲田大学大学院商学研究科修士課程修了。三和総合研究所(現三菱UFJリサーチ&コンサルティング)入社、内閣府参事官補佐、清水建設次世代リサーチセンター主任研究員(出向)を経て現在に至る。

コンサルティング事業本部  
サステナビリティビジネスユニット  
GRCコンサルティング部  
ディレクター



大学院修了後、大手物流機器メーカー、大手監査法人リスクアドバイザリー部門でのコンサルティング業務を経て現職。グローバル企業向けに、ガバナンス/リスク/コンプライアンス体制整備や業務プロセス改善、内部統制・内部監査、不正リスク対応などのコンサルティングに携わる。

コンサルティング事業本部  
経営戦略ビジネスユニット  
コーポレートアドバイザリー一部  
シニアマネージャー



早稲田大学大学院会計研究科修了(会計修士)、公認会計士。大手監査法人で会計監査・内部統制監査に従事後、現職。不祥事対応や組織再編、事業戦略・中期経営計画策定、収益改善を中心に、近年は経営承継支援として後継者・次世代幹部向けコンサルティングに携わる。

コンサルティング事業本部  
組織人事ビジネスユニット  
HR第3部  
シニアマネージャー



京都大学大学院経済学研究科修了。大手建設会社を経て大手広告会社人事部門で人事業務全般を担当。監査法人系コンサルティングファーム等で、調査・分析ツール開発や組織・人事、中期経営計画に関するコンサルティングを累計100社超に提供し、現在は改革支援に携わる。

**お問い合わせ先**

 三菱UFJリサーチ&コンサルティング(株) コンサルティング事業本部  
 コンサルティング事業本部ウェビナー事務局 Email: [cbd\\_webinar@murc.jp](mailto:cbd_webinar@murc.jp)

## 形式

## 本セミナーはオンライン(Zoom)で開催いたします。

事前にインターネット接続可能な機器(パソコン・タブレット端末・スマートフォン等)をご用意ください。

- Zoomではカメラ・マイク・スピーカーが必要になることがあります。ご使用のパソコンに内蔵されていない場合、別の機器をご用意ください

また、ご参加の際、ブラウザから参加いただくか、Zoomのホームページ(<https://zoom.us/>)からアプリケーションをダウンロードいただく必要があります。アプリケーションご利用の場合は「Zoom Workplace」のダウンロードをお願いします。

- iPhoneの場合は「App Store」、Androidの場合は「Google Play」で「Zoom」を検索いただき、「Zoom Workplace」のインストールをお願いします

\*Zoom以外では本セミナーにご参加いただけませんので、ご注意ください

## お申し込みの流れ

## お申し込み専用URL

[https://murc-jp.zoom.us/webinar/register/1017809816502/WN\\_sZ7-q08\\_RtK7Dzvh7x61GQ](https://murc-jp.zoom.us/webinar/register/1017809816502/WN_sZ7-q08_RtK7Dzvh7x61GQ)

当社HP「セミナー・イベント情報」欄に掲載の当該セミナーご案内ページからもお申し込み画面を開くことができます。

QRコード



申込締切



※QRコードの商標はデンソーウェブの登録商標です

## 申込フォームの表示

「お申し込み専用URL」(上記)からお申し込みください。

セキュリティ警告が表示された場合は、「許可」をクリックしてください

## 申込フォームへ入力

各項目を入力後、「個人情報の取り扱いに同意します」のボタンへチェックをお願いします。

申込者情報をご入力ください

## 入力内容の確認と送信

入力内容をご確認後、「登録」ボタンを押してください。ご登録いただいたアドレスに登録確認メールが配信されます。

参加登録完了です

## 参加URLの受信

後日、E-mailにて参加URLをお送りいたします。セミナー当日は、参加URLよりアクセスください。

登録確認でき次第、順次配信の予定です

登録後の参加キャンセルのご連絡はご不要でございます。

## お申し込み・開催に際しての留意事項

- お申し込みご登録には個人情報の取り扱いについてご同意いただく必要がございます
- 反社会的勢力に該当すると認められる場合は、お申し込みを受付することができません
- Gmailなどのフリーメールによるお申し込みはご遠慮いただき、所属組織のメールアドレスをご登録ください
- 同業者と思われる方はお申し込みをお断りさせていただく場合がございます
- お申し込み多数の場合、ご参加人数の調整をお願いすることがございます
- やむを得ない事情により、予告なくプログラムに変更が生じる場合がございます
- 参加登録をいただいた皆さまにE-mailにて参加URLをお送りいたします。開催前日になりましても参加URLの受信を確認できなかった場合は、大変申し訳ございませんが、表記に記載の「お問い合わせ先」までメールにてご連絡ください
- 本セミナーの録音・撮影は固くお断りいたします

## 個人情報の取り扱いについて

- ご記入いただいた氏名、住所、電話番号、その他の個人情報は、当社の「個人情報保護方針」(<http://www.murc.jp/corporate/privacy/>)および、「個人情報の取り扱いについて」(<https://www.murc.jp/corporate/privacy02/>)に従って適切に取り扱います
- お預かりした個人情報は、当社において、本セミナーの運営および本セミナーに関するご連絡、ならびに、本セミナーのアンケート結果のご連絡、今後のセミナーのご案内、セミナー企画の参考、コンサルティングのご紹介、メルマガによるレポート等のご案内、アンケートやサーベリの目的に限り利用し、厳重に管理いたします
- お預かりした個人情報は、法令等に基づく場合を除き、ご本人の同意なく第三者には提供いたしません
- お預かりした個人情報は、業務委託により当社以外の第三者にその取り扱いを委託する場合がございます。そうした場合には、十分な個人情報保護の水準を備える者を選定し、契約によって個人情報の保護水準を守るよう定め、個人情報を適切に取り扱います
- 申込書の必須項目には必ずご記入ください。必須項目にご記入いただけない場合は、お申し込みをお受けできない場合がございます。また、ご記入内容に不備がある場合は、改めて内容の確認をさせていただく場合がございます。なお、必須項目以外のご記入は任意ですが、できるだけご記入いただけますようお願い申し上げます
- お預かりした個人情報の開示、訂正、利用停止等もしくは利用目的の通知のご請求、または個人情報に関する苦情のお申し出、その他のお問い合わせにつきましては、表面に記載の「お問い合わせ先」までご連絡ください



10821729